

Reikalavimų švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitai priedas

(Pavyzdinė švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

TRAKŲ R. RŪDIŠKIŲ MUZIKOS MOKYKLA

(švietimo įstaigos pavadinimas)

ARINGAS ŠUMSKAS

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2019 m. sausio 15 d. Nr. _____

(data)

Rūdiškės

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Trakų r. Rūdiškių muzikos mokyklos strateginis planas 2018–2020 m. parengtas vadovaujantis: Lietuvos Respublikos Švietimo įstatymu; Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“; Valstybine švietimo strategija 2013–2022 m.; Trakų rajono savivaldybės 2016–2025 m. strateginiu plėtros planu; Trakų rajono savivaldybės 2016–2018 m. strateginiu planu; Geros mokyklos koncepcija; Trakų r. Rūdiškių muzikos mokyklos nuostatais; Mokyklos veiklos kokybės įsivertinimo išvadomis ir rekomendacijomis 2017 m.; Strateginio plano 2015-2017 m. plano įgyvendinimo išvadomis ir rekomendacijomis; Trakų r. Rūdiškių muzikos mokyklos veiklą reglamentuojančiais dokumentais.

Trakų r. Rūdiškių muzikos mokyklos strateginis planas ir veiklos planas įgyvendinamas siekiant kryptingų tikslų, kokybiško mokymo ir mokymosi užtikrinimo, kūrybingos ir demokratiškos aplinkos formavimo. Mokyklos veiklos srityse atsispindi vertybės nuostatos: pagarba, kūrybiškumas, dorovingumas, mokymasis bei kūrybinių kompetencijų įgijimas, tolerancija ugdytiniams, mokytojams, tėvams, kitiems bendruomenės nariams, bendravimas ir bendradarbiavimas.

Mokykla dalyvauja projektuose, bendruose renginiuose su kitomis mokyklomis, vietos bendruomenė. Pagal kiekvieno mokinio gebėjimus mokiniai dalyvauja miesto, šalies, tarptautiniuose konkursuose, festivaliuose, olimpiadose.

Mokyklos tradiciniai renginiai: „Smuiko muzikos vakaras“, LMTA studentų koncertų ciklas „Pažinkime muziką“, „Šv. Kalėdų belaukiant“, „Akordeono muzikos pavasaris“, tarptautinis pučiamųjų orkestrų festivalis „Atataria vamzdžiai“, muzikos festivalis „Užutrakio vakarai“, festivalis „Galvė jazz fiesta“. Mokyklos ugdytiniai ir mokytojai nuolat dalyvauja respublikinėje moksleivių dainų šventėje, pasaulio lietuvių dainų šventėje, Trakų miesto šventėje, Rūdiškių miestelio derliaus šventėje, valstybinių švenčių minėjimuose, kuriose ugdomas mokinių pilietiškumas, atsakomybė, bendradarbiavimas ir organizaciniai gebėjimai, buriama Rūdiškių miestelio bendruomenė. Mokyklos ugdytiniai sėkmingai dalyvauja ir laimi prizines vietas konkursuose ir festivaliuose, skatinančiuose mokinių mokymosi motyvaciją, įtakojančiuose mokinių ugdymą karjerai. Svariausi tarptautiniai ir Respublikos konkursai ir festivaliai: Lietuvos pučiamųjų orkestrų čempionatas, respublikinis pianistų konkursas „Crescendo“, S. Moniuškos festivalis – konkursas, J. Pakalnio pučiamųjų instrumentų konkursas, „Pavasario dūdos“, Ventus musicale“, „XX amžiaus muzika“, „Elektrėnų žiburiai“, „Muzika – vaizduojamasis garsų pasaulis“, „Dainų dainelė“, „Vario audra“, „Sąskambiai“, tarptautinis jaunųjų pianistų konkursas

„Baltijos gintarėliai“, respublikinis fortepijoninių ansamblių festivalis „Šokių pasaulyje“, respublikinis fortepijono muzikos festivalis „Laisvalaikio muzika“;

Mokykla yra pasirašiusi bendradarbiavimo sutartis su J. Tallat-Kelpšos konservatorija, LMTA, Lietuvos nacionaline filharmonija, Elektrėnų meno mokykla, Rūdiškių kultūros centru, Trakų krašto amatų asociacija, Trakų kultūros centru, Rykantų daugiafunkciu centru, Rūdiškių lopšeliu-darželiu „Pasaka“, Rūdiškių gimnazija. Mokytojai tobulina kvalifikaciją dalyvaudami žymių Lietuvos ir užsienio pedagogų seminaruose, meistriškumo kursuose, atvirose pamokose. Svarbūs rezultatai pasiekti gerinant ugdymo kokybę, aktyvinant metodinę veiklą, keliant mokytojų kvalifikaciją. Per šiuos metus vyresniojo mokytojo kvalifikaciją įgijo penki mokytojai ir vienas įgijo mokytojo metodininko kvalifikacinę kategoriją. Savo pedagogine patirtimi mokytojai dalinasi rengdami metodinius seminarus, atviras pamokas. Dalyvauta respublikinių ir tarptautinių konkursų vertinimo komisijų darbe.

Daug dėmesio skirta 2018 metais mokymosi aplinkos kūrimui ir ugdymo patrauklumo didinimui. Įrengta ir kompiuterizuota pučiamųjų orkestro studija, įsigyta naujų muzikos instrumentų. Kuriant saugią, estetišką mokymosi ir darbo aplinką įsigyta naujų mokyklinių ir biuro baldų, įdiegtos 3 stebėjimo vaizdo kameros.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Telkti mokyklos mokytojų bendruomenę ir skatinti dalyvauti Trakų rajono reprezentaciniuose renginiuose. Parengti programas ir įgyvendinti 3 muzikinius projektus: „Atataria vamzdžiai“, „Užutrakio vakarai“ ir „Galvė jazz fiesta“.	1. Parengtos 3 projektų programos. 2. Programos patvirtintos ir gautos lėšos trijų projektų įgyvendinimui. 3. Mokyklos mokytojai aktyvūs dalyviai projektų įgyvendinime.	1. Pritraukta iki 20 000 Eur lėšų projektinei veiklai. 2. 2018 metais įvykdyti 3 muzikiniai projektai: „Atataria vamzdžiai“, „Užutrakio vakarai“ ir „Galvė jazz fiesta“. 3. Ne mažiau 50 procentų mokyklos mokytojų, dalyvavusių projektų vykdyme. 4. Laiku iki 2018 m. gruodžio 30 d. pateiktos įvykdytų projektų veiklos ir finansinės ataskaitos.	Įgyvendinti visi trys planuoti projektai: tarptautinis pučiamųjų orkestrų festivalis „Atataria vamzdžiai“ – 2018-06-02, muzikos festivalis „Užutrakio vakarai“ – 2018 m. liepos–rugpjūčio mėn.; festivalis „Galvė jazz fiesta“ liepos–rugpjūčio mėn. Informacija apie renginius viešinama: trakai.lt, trakai-visit.lt, uzutrakiovakarai.lt, trakaijazz.lt, rudiskiumm.lt, socialiniuose tinkluose. Projekto veikloje dalyvavo 80 proc. mokyklos bendruomenės. Įgyvendinant projektus buvo sudaromos sąlygos mokiniams ir mokytojams tobulinti meninius gebėjimus ir įgūdžius, gilinti bendrąsias ir dalykines kompetencijas, formuoti

			vertybes ir dalintis gerąja darbo patirtimi. Projektams Pritraukta per 26 000 Eur., Laiku pateiktos projektų ataskaitos 2018-12-30.
1.2. Sudaryti sąlygas ugdymo kokybei gerinti ir mokinių motyvacijai didinti.	<p>1. Mokiniam sudarytos sąlygos susipažinti su profesionalios muzikos atlikėjais bei jų koncertine veikla.</p> <p>2. Mokyklos mokiniai – respublikinių konkursų, festivalių dalyviai ir prizinių vietų ar diplomų laimėtojai.</p> <p>3. Mokykloje pirmą kartą suorganizuotas respublikinis akordeonistų festivalis-konkursas.</p> <p>4. Mokytojai sistemingai kelia kvalifikaciją ir dalinasi gerąja darbo patirtimi.</p>	<p>1. Organizuotos ne mažiau 4 išvykos į Lietuvos nacionalinį operos ir baletų teatro bei kitų valstybinių koncertinių įstaigų muzikinius renginius, kuriuose dalyvavo ne mažiau 70 procentų mokyklos ugdytinių.</p> <p>2. Muzikos mokyklos bei Rūdiškių miestelio bendruomenėms mokykloje organizuoti 2–3 susitikimai-koncertai su Lietuvos nacionalinės filharmonijos atlikėjais.</p> <p>3. Einamųjų metų bėgyje apie 20 muzikos mokyklos ugdytinių, dalyvavusių ne mažiau 10 konkursuose ir festivaliuose, kuriuose laimėtos 6 prizinės vietos ar diplomai.</p>	<p>1. Organizuotos išvykos, kuriose dalyvavo apie 85 proc. mokinių:</p> <p>a) 2018-03 18 į LOBT „Snieguolė ir septini nykštukai“;</p> <p>b) 2018-03 28 į The Filton Concert Brass (JK) Palangos koncertų salėje;</p> <p>c) 2018-11 10 į XX akordeono festivalio koncertą Šv. Kotrynos bažnyčioje.</p> <p>d) 2018 m. liepos - rugpjūčio mėn. į festivalio „Užutrakio vakarai“ 8 koncertus.</p> <p>2. Muzikos mokykloje organizuoti:</p> <p>a) 2018-01-05 susitikimas – koncertas „Sakralinės muzikos koncertas“;</p> <p>b) „Lietuvą kuriame mes patys“ 2018-03-10;</p> <p>c) „Muzikuokime kartu“ 2018-05-31;</p> <p>d) 2018-06-08 koncertas „Virility“;</p> <p>e) „Rudens sonata“ 2018-10-26;</p> <p>f) „Kalėdinis atvirukas“ 2018-12-22.</p> <p>3. 2018 metais muzikos mokyklos 50 proc. mokinių dalyvavo 13 konkursų, festivalių ir laimėjo 13 diplomų.</p> <p>3.1. sausio 27 d. "Lyros" muzikos mokykloje, Respublikiniame muzikos ir meno mokyklų akordeono muzikos konkurse "Greiti pirštai" II vietos diplomai;</p> <p>3.2. balandžio 5 d. respublikiniame pianistų festivalyje „Piano-tech“, I vietos diplomai;</p>

		<p>3.3. respublikiniame konkurse „Nuo baroko iki romantizmo“, 1 diplomai; 3.4. gegužės 5 d. XXV Tarptautiniame Stanislavo Moniuškos muzikaliai gabių vaikų ir jaunimo festivalyje, 3 mokiniai laimėti diplomai; 3.5. balandžio 27 dieną Elektrėnų meno mokykloje XVIII Respublikiniame fortepijoninių ansamblių konkurse „Skambinu su draugu“, Paluknio skyriaus mokinės pelnė 2 diplomantų apdovanojimus, bei prizus; 3.6. balandžio 20 d. Balio Dvariono muzikos mokykloje VIII respublikiniame muzikos mokyklų festivalyje "Lietuviškos muzikos akimirkos" 4 mokiniai apdovanoti diplomais; 3.7. Lietuvos pučiamųjų orkestrų čempionate, orkestras „Valery Brass“ laimėjo II vietos diplomą; 3.8. balandžio 3–5 d. Šiauliuose II Lietuvos nacionaliniame akordeonistų konkurse 1 mokinys įvertintas diplomu; 3.9. kovo 23-26 d. Kauno Juozo Gruodžio konservatorijoje XXI Juozo Pakalnio respublikinio jaunųjų atlikėjų pučiamaisiais ir mušamaisiais muzikos instrumentais konkurse 1 mokinys laimėjo III vietos diplomą; 3.10. kovo 18 d. Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurse „Dainų dainelė“ III etapo dalyvis – vokalinis ansamblis „Svajonėlė“; 3.11. birželio 1-2 d. IV tarptautiniame jaunųjų pianistų konkurse „Baltijos</p>
--	--	---

		<p>4. Inicijuotas ir organizuotas pirmasis respublikinis akordeonistų festivalis-konkursas Trakų rajone. Jo dalyviai – ne mažiau kaip keturių muzikos mokyklų ugdytiniai.</p> <p>5. Per mokslo metus visi dirbantys pedagogai dalyvavę ne mažiau 4 kvalifikacijos tobulinimo renginiuose. Iš jų apie 20 procentų bendradarbiavę ir dalijęsi darbo patirtimi su kitų muzikos ir meno mokyklų mokytojais. Vienas mokytojas įgijęs mokytojo metodininko kvalifikacinę kategoriją.</p>	<p>gintarėliai“ 1 mokinys diplomantas; 3.12. lapkričio 15 d. Nacionalinio M. K. Čiurlionio muziejaus respublikiniame fortepijono muzikos festivalyje „Laisvalaikio muzika-2018“ 1 padėkos raštas 3.13. lapkričio 29 d. – XIX respublikiniame fortepijoninių ansamblių festivalyje „Šokių pasaulyje“ – 3 padėkos raštai. 4. 2018 m kovo 15 d. Rūdiškių muzikos mokykloje vyko Lietuvos muzikos ir teatro akademijos, Elektrėnų meno mokyklos ir Rūdiškių muzikos mokyklos akordeonistų festivalis - koncertas.</p> <p>5. Mokyklos 100 proc. mokytojų tobulino savo bendrąsias kompetencijas ne mažiau kaip 4 seminaruose ir mokymuose: Trakų švietimo centre, Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centre, Lietuvos vaikų ir jaunimo centre, Meninio ugdymo pedagogų kvalifikacijos tobulinimo centro tarnyboje, Lietuvos muzikos teatro akademijos karjeros ir kompetencijų centre. Mokyklos 5 pedagogai įgijo vyr. mokytojo ir 1 mokytojo metodininko kvalifikacines kategorijas. Mokyklos pedagogų skaityti metodiniai pranešimai už mokyklos ribų: 2018-06-04 Lietuvos vaikų ir jaunimo meninės raiškos stovykloje „Brass vasara 2018 veiklose“ (Panevėžio r. švietimo centras),</p>
--	--	--	---

			Tarptautinis akordeonistų festivalis liepos 22-29 d. d. Lietuvos nacionalinis akordeonistų konkursas, balandžio 3-5 d. Šiauliai, 2018-04-16 „Muzikinio ugdymo metodai, naujovės, tendencijos“ ŠMSŠC.
1.3. Tobulinti bendrąsias ir vadybines kompetencijas.	Įgytos naujos bendrosios ir vadybinės kompetencijos taikomos muzikos mokyklos ugdymo proceso gerinimui.	Dalyvauta bent 3 kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, įgyvendintos 2 ar daugiau priemonės pritaikant įgytas žinias ir patirtį.	Dalyvauta 4 seminaruose: 2018-05-02 „Nepopuliarūs vadovo sprendimai ir konfliktų valdymas“, (1 d., 8 akad. val.) 2018-04-26 darbuotojų saugos ir sveikatos bei darbo teisės klausimais (4 akad. val.) 2018-06-15 Naujos redakcijos darbo kodekso įgyvendinimas švietimo įstaigose“ (1d., 8 akad. val.) 2018-09-01 Neformaliojo švietimo įstaigų darbo užmokesčio reforma nuo 2018-09-01 (5akad. val.) Išklausius seminarus: „Nepopuliarūs vadovo sprendimai ir konfliktų valdymas“ ir Neformaliojo švietimo įstaigų darbo užmokesčio reforma nuo 2018-09-01“, žinios pritaikytos praktinėje direktoriaus veikloje. Muzikos mokyklos mokytojams nuo 2019 m rugsėjo 1 d. taikoma nauja darbo apmokėjimo sistema: pakoreguota Rūdiškių muzikos mokyklos darbuotojų darbo apmokėjimo sistema, patvirtinta 2018 m. liepos 25 d. įsakymu Nr. V-29, iki 2018-09-01 įteikti mokytojams įspėjimai dėl darbo sąlygų pasikeitimo ir 2018 m. rugsėjo mėn. atnaujintos darbo sutartys su mokytojais.
1.4.			
1.5.			

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Įgyvendinti Bendrojo duomenų apsaugos reglamento (BDAR) reikalavimus.	1.Paskirtas asmuo atsakingas už asmens duomenų apsaugą. 2.Parengtos darbuotojų asmens duomenų tvarkymo taisyklės. 2.Parengtos mokinių asmens duomenų tvarkymo taisyklės.
3.2. Su visais darbuotojais susitarta dėl duomenų apsaugos.	Visi darbuotojai pasirašė sutikimus dėl asmens duomenų tvarkymo.
3.3. Susitarta su mokinių tėvais dėl duomenų apsaugos	Su visų mokinių tėvais pasirašyti susitarimai dėl asmens duomenų tvarkymo.
3.4.	
3.5.	

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

III SKYRIUS**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS****5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. 6.1. Mokyklos ir pokyčių valdymo kompetencija. Plėtoti ugdymosi aplinką, skatinančią atskleisti kiekvieno polinkius ir gabumus.
6.2.darbuotojo veiklos vertinimas

Direktorius
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)



(parašas)

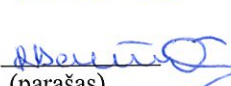
Aringas Šumskas
(vardas ir pavardė)

2018-01-15
(data)

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI


7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Ataskaitose direktoriaus Aringo Šumsko veiklos ataskaitai užduotys įvykdytos ir visi jo bei bendrojo vertinimo rodikliai. Siūlymai direktoriaus ataskaitą vertinti labai gerai.
Patvirtinti

(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo
/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)


(parašas) Dase Baubauskienė 2019-01-30
(vardas ir pavardė) (data)
Mokyklos tarybos posėdžio
protokolas Nr. 2

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Direktoriaus 2018 metų veiklos ataskaita Trakų rajono savivaldybės tarybai 2019m. vasario 21 d. sprendimu Nr. SAE-28 įvertinta labai gerai. Siūlymai galutinį metų veiklos ataskaitos įvertinimą įrašyti „labai gerai“

(švietimo įstaigos savininko teises ir
pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens
pareigos)


(parašas) S. Rudelienė 2019-02-22
(vardas ir pavardė) (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai.

IV SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Skatinti ansamblinį muzikavimą, naujų meninių kolektyvų kūrimąsi.	Skatinama ir plėtojama jaunųjų atlikėjų koncertinė veikla, ugdoma sceninė kultūra, meninė saviraiška	Padidėjęs meninių kolektyvų ir kolektyvuose grojančių mokinių skaičius, pakilęs meninis lygis, suaktyvėjusi koncertinė veikla
9.2. Užtikrinti mokyklos organizuojamų renginių tęstinumą ir naujų projektų iniciavimą.	Mokykla - aktyvus ir atviras kultūros centras.	Suorganizuoti 4 tradiciniai mokyklos projektai. Inicijuoti 1-2 nauji tęstiniai projektai.
9.3. Kurti bendradarbiavimo kultūrą organizuojant renginius su socialiniais partneriais ir bendruomene.	Suformuota bendradarbiavimo kultūra ir išplėstas socialinių partnerių tinklas.	Suorganizuoti apie 1-2 projektus, kurių metu surengti 3-5 koncertus per metus.
9.4. Sudaryti sąlygas pedagogų kompetencijų kėlimui.	Pagerinta teikiamų ugdymo paslaugų kokybė ir stipri, kūrybiška bei iniciatyvi pedagogų	2-3 seminarai/kursai ir 4 gerosios patirties sklaidos renginiai per metus.

	bendruomenė, gerėjantys mokinių rezultatai. 5-8% pedagogų įgytų aukštesnę kvalifikacinę kategoriją.	
9.5 Parengti programas ir tęsti 3 muzikinių projektų. „Atataria vamzdžiai“, „Užutrakio vakarai“ ir „Galvė jazz fiesta“ įgyvendinimą 2019 metais.	1. Parengtos 3 projektų programos. 2. Programos patvirtintos ir gautos lėšos trijų projektų įgyvendinimui. 3. Mokyklos mokytojai aktyvūs dalyviai projektų įgyvendinime. Skatinamas kultūrinis turizmas.	1. Pritraukta iki 20 000 Eur lėšų projektinei veiklai. 2. 2019 metais įvykdyti 3 muzikiniai projektai: „Atataria vamzdžiai“, „Užutrakio vakarai“ ir „Galvė jazz fiesta“. 3. Ne mažiau 80 procentų mokyklos mokytojų, dalyvavusių projektų vykdyme. 4. Laiku iki 2019 m. gruodžio 30 d. pateiktos įvykdytų projektų veiklos ir finansinės ataskaitos.

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1.
10.2.
10.3.

Troky r. meri

(švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens pareigos)

[parašas]
(parašas)

Edite Rudeleci 2019-02-22
(vardas ir pavardė) (data)

Susipažinau.

[parašas]
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

[parašas]
(parašas)

Arūnas Šumilas 2019-02-25
(vardas ir pavardė) (data)