

PATVIRTINTA:  
UAB Trakų šilumos tinklai  
Valdybos 2021 m. gegužės 20 d.  
protokolu Nr. 6



**Strateginis veiklos planas 2021-2024 m.**

**UAB „TRAKŲ ŠILUMOS TINKLAI“**

Užsakovas: Trakų rajono savivaldybės administracija

Trakai, 2021 m.

## TURINYS

I. BENDROJI DALIS	3
II. INFORMACIJA APIE BENDROVĖ, BENDRA SITUACIJOS APŽVALGA	
3	
III. VIZIJA, MISIJA, VERTYBĖS	7
IV. ILGALAIKIAI STRATEGINIAI TIKSLAI	
7	
V. TRUMPALAIKIAI (METINIAI) TIKSLAI	
7	
VI. PRIEMONĖS TRUMPALAIKIAMS TIKSLAMS PASIEKTI	9
VII. PASIEKTŲ VEIKLOS TIKSLŲ VERTINIMAS	16

## I. BENDROJI DALIS

UAB „Trakų šilumos tinklai“ (toliau – Bendrovė) strateginis 2021-2023 m. veiklos planas parengtas, vadovaujantis Trakų rajono savivaldybės tarybos (toliau – Taryba) 2018 m. gegužės 31 d. sprendimu Nr. S1E-106 „Dėl Trakų rajono savivaldybės valdomų uždarytų akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, Trakų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. sausio 31 d. įsakymu Nr. P2E-76 „Dėl savivaldybės lūkesčių UAB „Trakų šilumos tinklai“.

## II. INFORMACIJA APIE BENDROVĘ, BENDRA SITUACIJOS APŽVALGA

Bendrovė kaip savarankiška įmonė įregistruota 2000 m. spalio 31 d., reorganizavus SP AB „Vilniaus šilumos tinklai“. Vykdamas 2005 m. rugsėjo 26 d. Trakų rajono savivaldybės sprendimą Nr. S1-358 ir Bendrovės akcininkų nutarimus 2005 m. rugsėjo 28 d. pasirašyta koncesijos sutartis Nr. T1-273, pagal kurią UAB „Prienų energija“ 25-iems metams perėmė Bendrovės verslą, susijusį su šiluminės energijos gavyba ir tiekimu bei šilumos ir karšto vandens tinklų priežiūra, išnuomojo ilgalaikį turtą. Bendrovė dukterinių ar asocijuotų įmonių, filialų ar atstovybių neturi.

Bendrovės įstatinis kapitalas yra 1.382.427,00 EUR, kuris padalintas į 953.398 paprastąsias vardines akcijas. Vienos akcijos nominali vertė – 1,45 EUR. Bendrovės akcininkai:

- ✓ Trakų rajono savivaldybė (99,79 proc.)
- ✓ Privatūs asmenys (0,21 proc.)

Bendrovė savo veikloje vadovaujasi:

- ✓ Bendrovės įstatais
- ✓ Lietuvos Respublikos teisės aktais, reglamentuojančiais Bendrovės paslaugų teikimą
- ✓ Trakų rajono savivaldybės tarybos patvirtintais teisės aktais, reglamentuojančiais paslaugų organizavimą ir teikimą

Pagrindinės Bendrovės veiklos:

- ✓ Šilumos ir karšto vandens tiekimas
- ✓ Pastatų vidaus šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra
- ✓ Turto nuoma pagal koncesijos sutartį

Papildomos Bendrovės veiklos:

- ✓ Daugiabučių ir visuomeninių pastatų bendrojo naudojimo objektų administravimas
- ✓ Daugiabučių gyvenamųjų namų atnaujinimo (modernizavimo) programos administravimas
- ✓ Remonto ir renovacijos(modernizavimo) darbai.

Bendrovės pajamos ir sąnaudos

Bendrovės **tipinės veiklos** (2019 m.) pardavimo pajamos – 1.106.157,00 EUR. Lyginant su 2018 m., jos išaugo 78.343,00 Eur (7 proc.).

<b>Pajamos</b>	<b>2019 m.</b>	<b>2018 m.</b>	<b>Pokytis, EUR</b>
Šilumos tiekimas	505.770,00	508.366,00	-2.596,00
Tech. aptarnavimas	469.813,00	388.298,00	+81.515,00
IT nuoma	130.574,00	131.150,00	-576,00
<b>Iš viso</b>	<b>1.106.157,00</b>	<b>1.027.814,00</b>	<b>+78.343,00</b>

Pardavimo savikaina ir veiklos sąnaudos sudarė 1.123.880,00 EUR. Patirta 17.723,00 EUR tipinės veiklos nuostolio.

Bendrovė prie **kitos veiklos** priskiria perparduoti skirtą elektros energiją, pajamas dėl ilgalaikio turto perleidimo, ryšių paslaugas, materialinių vertybių realizavimą. Iš kitos veiklos Bendrovė gavo 22.385,00 EUR pajamų, iš jų: pajamos iš materialinių vertybių realizavimo – 22.008,00 EUR, pajamos iš perparduotos elektros energijos – 323,00 EUR, pajamos iš ryšių paslaugų perpardavimo – 54,00 EUR. Kitos veiklos sąnaudos sudarė 20.690,00 EUR.

Bendrovės finansinė ir investicinė veikla sudarė – 29.557,00 EUR palūkanų ir 2.708,00 delspinigių.

Pirkėjų skolos 2019-12-31 sudarė – 176.416,00 EUR

#### Bendrovės prognozuojamos pajamos ir sąnaudos

Pajamos:

<b>Pajamos</b>	<b>Faktiniai duomenys</b>		<b>Nepatvirtinti duomenys</b>	<b>Prognozuojami duomenys</b>			
	<b>2018 m.</b>	<b>2019 m.</b>	<b>2020 m.</b>	<b>2021 m.</b>	<b>2022 m.</b>	<b>2023 m.</b>	<b>2024 m.</b>
Šilumos tiekimas	508.366	505.770	502 780	506 955	507 968	508 983	510 001
Tech. aptarnavimas	388.298	469.813	464 851	472 175	477 991	484 834	493 689
IT nuoma	131.150	130.574	130 574	130 574	130 574	130 574	130 574
<b>Iš viso</b>	<b>1.027.814</b>	<b>1.106.157</b>	<b>1 098 205</b>	<b>1 109 704</b>	<b>1 116 533</b>	<b>1 124 391</b>	<b>1 134 264</b>

Sąnaudos:

<b>Sąnaudos</b>	<b>2018 m.</b>	<b>2019 m.</b>	<b>2020 m.</b>	<b>2021 m.</b>	<b>2022 m.</b>	<b>2023 m.</b>	<b>2024 m.</b>
Personalui	376 034	460 889	468 090	470 430	475 134	480 734	486 734
Visų rūšių kurui įsigyti	258 809	251 763	231 948	232 448	232 680	232 600	236 600
Infrastruktūros priežiūrai	118 333	126 482	129 405	130 999	131 261	131 392	131 523
Kitos	335 195	285 392	252 762	253 015	253 521	254 028	254 282
<b>Iš viso</b>	<b>1 088 371</b>	<b>1 124 526</b>	<b>1 082 205</b>	<b>1 086 892</b>	<b>1 092 596</b>	<b>1 098 754</b>	<b>1 109 193</b>

Bendrovės SSGG

## SILPNYBĖS

- Nepakanka darbuotojų, turinčių statinių priežiūrai reikalingus atestatus
- Dėl plataus priežiūrinių objektų išsidėstymo reikalingas didesnis darbuotojų skaičius ir transporto kiekis
- Neturi naujos kartos pilnai automatizuotų šilumos tiekimo įrenginių (1/14)
- Neturi lėšų pakeisti 10 šilumos tiekimo įrenginių į pilnai automatizuotus
- Neoptimizuotas Senųjų Trakų šilumos tiekimo tinklas
- Pasenęs, nudėvėtas transporto parkas
- Administruoja tik 1/6 rajono daugiabučių namų bendrojo naudojimo patalpų

## STIPRYBĖS

- Gali prižiūrėti dujų, elektros ir kitus įrenginius – turi kvalifikuotą, atestuotą personalą
- Turi modernią įrangą metalinių ir PET vamzdynų tiesimui remontui, priežiūrai
- Įmonė naudoja moderniausias technologijas vamzdynų montavimui
- Šilumos tiekimui savivaldybė suteikusi licenciją
- Teikia vidaus šildymo sistemų aptarnavimo paslaugas
- Pajamų struktūroje yra abonementinis mokestis už namų administravimo paslaugas
- Atlieka gyvenamųjų namų, atskirų vartotojų naudojamos šilumos efektyvumo tyrimus, teikia rekomendacijas po kiekvieno šildymo sezono, kaip taupyti suvartojamą šilumą
- Teikia šilumos subalansavimo, efektyvumo padidinimo paslaugas gyventojams
- Įmonė yra perėmusi biudžetinių įstaigų katilines, vykdo profesionalią jų eksploataciją
- Teikia daugiabučių namų renovacijos (modernizavimo) programos priežiūros administravimo paslaugas
- Turi pajėgumą teikti visų rajone esančių daugiabučių namų bendrojo naudojimo patalpų administravimą
- Įdiegti nuotolinio nuskaitymo skaitikliai karštam vandeniui
- Yra poreikis teikti naują paslaugą – karšto vandens tiekimą S. Trakuose ir Rūdiškėse, investavus į atsinaujinančius karšto vandens gamybos šaltinius
- Įmonė turi resursų, pasinaudojus ES parama optimizuoti S. Trakų šilumos tiekimo sistemą
- Įmonė turi patirties ir jau pasinaudojo Atsinaujinančių šaltinių paramą ir jau vykdoma elektros gamyba iš saulės kolektorių, tokių principų yra galimybė įrengti papildomos saulės parkus elektros sąnaudų optimizavimui.

## GRĖSMĖS

- Vartotojų nemokumas
- Šilumos kainos didėjimas dėl vartotojų sumažėjimo
- Šilumos kainos didėjimas dėl šilumos pardavimų sumažėjimo šylant orams ir renovuotų namų efektyvumo didėjimo
- Šilumos kainų priklausomybė nuo iškastinio, biokuro kainų augimo
- Technines sąlygas išduodančios institucijos sprendimai leisti atsijungti nuo centralizuoto šilumos tiekimo ir įsirengti alternatyvų šilumos šaltinį vartotojams, esantiems centralizuoto tiekimo zonose
- Technines sąlygas atsijungimui nuo centralizuoto šildymo tiekimo sistemos išduodanti institucija nepateikia vartotojui pilnos apimties reikalavimų, pagal galiojančius norminius teisės aktus
- Minimalaus darbo užmokesčio augimas, įtakoja 19 % darbuotojų

## GALIMYBĖS

- ES ir valstybės fondų lėšos keičiant tradicinius šilumos gamybos ir karšto vandens pajėgumus į atsinaujinančios energijos modernius pilnai automatizuotus
- Naujos technologijos (5G) nuotoliniu būdu valdyti katilinių parametrus
- Efektyvus išnaudojimas šilumos vartotojų esančių centralizuotoje šilumos tiekimo zonose.
- Siūlant konkurencingą kainą karštam vandeniui, plati potencialių vartotojų imtis
- Maža įmonė gali siūlyti gyventojams reikalingas paslaugas, kurios yra nebūdingos dideliems šilumos tiekėjams

UAB „TRAKŲ ŠILUMOS TINKLAI“:

**Vizija** - patikima ir aukščiausios kokybės paslaugas gyventojams teikianti įmonė.

**Misija** - naudojant šiuolaikiškas inovacijas, efektyviai tenkinti Trakų rajono gyventojų šilumos ir karšto vandens gamybos bei tiekimo poreikius

#### **Vertybės**

- Aukšta paslaugų kokybė ir patikimumas
- Profesionalumas
- Orientacija į kliento poreikius
- Novatoriškumas

### **IV. ILGALAIKIAI STRATEGINIAI TIKSLAI**

1. Užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos ir karšto vandens tiekimą rajono gyventojams.
2. Plėtoti papildomas Bendrovės veiklas.
3. Didinti teikiamų paslaugų efektyvumą, mažinant sąnaudas ir nuostolius.
4. Siekti sudaryti optimalias sąlygas darbuotojų išlaikymui ir motyvavimui.

### **V. TRUMPALAIKIAI TIKSLAI**

*I ilgalaikio strateginio tikslo (Užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos ir karšto vandens tiekimą rajono gyventojams) trumpalaikiai tikslai:*

- 1.1. Optimizuoti Senųjų Trakų šilumos tiekimo tinklą
- 1.2. Atnaujinti Bendrovės įrangą ir transporto parką
- 1.3. Teikti naują paslaugą – karšto vandens tiekimą Aukštadvaryje ir Rūdiškėse, investavus į atsinaujinančius karšto vandens gamybos šaltinius
- 1.4. Pakeisti šilumos tiekimo įrenginius į pilnai automatizuotus
- 1.5. Prijungti Rūdiškių kultūros centrą prie centralizuotų šilumos tinklų
- 1.6. Paruošti veiksmų planą dėl koncesijos pagrindais valdomo turto naudojimo, pasibaigus koncesijos sutarčiai

## 2 ilgalaikio strateginio tikslo (Plėtoti papildomas Bendrovės veiklas) trumpalaikiai tikslai:

- 2.1. Paruošti veiksmų planą dėl koncesijos pagrindais valdomo turto naudojimo, pasibaigus koncesijos sutarčiai
- 2.2. Paruošti veiksmų planą dėl koncesijos pagrindais valdomo turto naudojimo, pasibaigus koncesijos sutarčiai
- 2.3. Padidinti rajono daugiabučių namų bendrojo naudojimo patalpų administravimo paslaugų apimtį
- 2.4. Vykdyti daugiabučių namų šilumos sunaudojimo monitoringą ir teikti rekomendacijas gyventojams dėl efektyvumo

## 3 ilgalaikio strateginio tikslo (Didinti teikiamų paslaugų efektyvumą, mažinant sąnaudas ir nuostolius) trumpalaikiai tikslai:

- 3.1. Užtikrinti Bendrovės finansinį stabilumą, optimizuojant Bendrovės sąnaudas, mažinant nuostolius
- 3.2. Išlaikyti esamus vartotojus ir prijungti naujus vartotojus centralizuoto teikimo zonose
- 3.3. Įsidiesti ISO standartus, didinti klientų aptarnavimo kokybę, plėtoti elektronines paslaugas
- 3.4. Diegti korupcijos prevencijos ir rizikų valdymo priemones

## 4 ilgalaikio strateginio tikslo (Siekti sudaryti optimalias sąlygas darbuotojų išlaikymui ir motyvavimui) trumpalaikiai tikslai:

- 4.1. Optimizuoti bendrovės žmogiškųjų išteklių struktūrą
- 4.2. Užtikrinti kvalifikuotą personalą, suteikiant patrauklias darbo sąlygas, tobulėjimą



VI. PRIEMONĖS TRUMPALAIKIAMS TIKSLAMS PASIEKTI

Trumpalaikis tikslas	Priemonė	Įgyvendinimo terminas				Finansavimo šaltiniai	Rodiklis
		2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.		
1.1. Optimizuoti Senujų Trakų šilumos tiekimo tinklą	1.1.1. Parengti IP ir techninius projektus					ŠT	Investicinis projektas – 1 vnt. Techninis projektas – 1 vnt.
	1.1.2. Šilumos gamybos ir tiekimo tinklo optimizavimo darbų atlikimas, sisteminis pajungimas					ŠT	Sumontuotos ir paleistos katilinės – 4 vnt.
	1.2. Atnaujinti Bendrovės įrangą ir transporto parką	1.2.1. Įsigyti krovininę kuro gabenimo transporto priemonę (N1)				ŠT	Transporto priemonė – 1 vnt.
1. Užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos ir karšto vandens tiekimą rajono gyventojams	1.2.2. Įsigyti vandens spaudiminį (hidrodinaminį) inžinerinį vamzdynų praplovimui vykdyti					ŠT	Įrenginys – 1 vnt.
	1.2.3. Įsigyti M1 elektrines ir/arba hibridines transporto priemones					ŠT, ES fondų lėšos	Transporto priemonės – 3 vnt.

<p><b>1.3. Teikti naują paslaugą – karšto vandens tiekimas Rūdiškėse, Aukštadvaryje, investavus į atsinaujinančius karšto vandens gamybos šaltinius</b></p>	<p>paslaugų efektyviam teikimui užtikrinti</p> <p>1.3.1. IP ir TP parengimas</p> <p>1.3.2. ES lėšoms pritraukti paraiškų parengimas</p> <p>1.3.3. Atsinaujinančių karšto vandens gamybos šaltinių diegimas</p>			<p>ŠT</p> <p>ŠT</p> <p>ŠT ir ES fondai</p>	<p>Techninis projektas – 1 vnt. Investicinis projektas – 1 vnt.</p> <p>Paraiškų, sąlygotų regioninių, nacionalinių ir ES fondų kvietimų – 1 vnt. ar daugiau</p> <p>Preliminariai 30 naujų karšto vandens vartotojų.</p>
<p><b>1.4. Pakeisti šilumos gamybos ir tiekimo įrenginius į pilnai automatizuotus</b></p>	<p>1.4.1. Investicinio projekto parengimas, alternatyvų pasirinkimas</p> <p>1.4.2. Renovacija, įdiegiant 10 pilno automatizavimo šilumos gamybos įrenginius</p>			<p>ŠT</p> <p>ŠT, ES fondai</p>	<p>Investicinis projektas – 1 vnt.</p> <p>Šilumos gamybos įrenginių – 10 vnt.</p>
<p><b>1.5. Prijungti Rūdiškių kultūros centrą prie centralizuotų šilumos tinklų</b></p>	<p>1.5.1. Prijungimo TP ir IP</p> <p>1.5.2. Diegimo darbai</p>			<p>ŠT</p> <p>ŠT</p>	<p>Techninis projektas – 1 vnt. Investicinis projektas – 1 vnt.</p> <p>Sumontuota ir paleista centralizuoto šilumos tiekimo sistema – 1 vnt.</p>
	<p>1.6.1. Atlikti alternatyvų analizę, kokia</p>			<p>ŠT</p>	

	<p><b>1.6. Paruošti planą dėl koncesijos pagrindais valdomo turto naudojimo, pasibaigus koncesijos sutarčiai</b></p>	<p>alternatyva naudingiausia gyventojams, ar perimti turta ar inicijuoti nauja koncesijos sutartį</p>					
	<p><b>2.1. Padidinti rajono daugiabučių namų bendrojo naudojimo patalpų administravimo paslaugų apimtį</b></p>	<p>1.6.2. Pagal analizės rezultatus, parengti ir įgyvendinti numatytas priemones</p> <p>2.1.1. Patrauklaus gyventojams paslaugų paketo sudarymas</p> <p>2.1.2. Tikslingų viešinio priemonių įgyvendinimas</p> <p>2.1.3. Atliekamų paslaugų ir darbų standartizavimas, didinant jų kokybę</p> <p>2.2.1. Teikti šilumos punktų šildymo ir karšto vandens atnaujinimo, balansavimo, derinimo darbus</p>				<p>ŠT</p> <p>ŠT</p> <p>ŠT</p> <p>ŠT</p> <p>ŠT</p>	<p>Patrauklus gyventojams paslaugų paketas – 1 vnt.</p> <p>Viešinio priemonių plano parengimas – 1 vnt.</p> <p>Viešinio priemonių plano įgyvendinimas – 3 metai.</p> <p>Gyventojų pasitenkinimo paslaugomis tyrimas – 1 kartas per metus</p> <p>4 vnt. atnaujinimo darbų per metus</p>
<p>2. Plėtoti papildomas Bendrovės veiklas</p>	<p><b>2.2. Vykdyti daugiabučių namų šilumos sunaudojimo monitoringą ir teikti</b></p>						

3. Didinti teikiamų paslaugų efektyvumą, mažinant		<p>rekomendacijas gyventojams dėl efektyvumo</p>							<p>2.2.2. Paslaugų marketingo plano sudarymas ir įgyvendinimas</p>	<p>ŠT</p>	<p>Paslaugų marketingo planas – 1 vnt. Paslaugų marketingo plano įgyvendinimas – 3 m.</p>
	<p>3.1. Užtikrinti Bendrovės finansinį stabilumą, optimizuojant Bendrovės sąnaudas, mažinant nuostolius</p>	<p>2.2.3. Gyventojų švietimas šilumos energijos taupymo, pažangių technologijų diegimo klausimais</p>							<p>3.1.1. Vykdomas nuostolių susidarymo monitoringas, numatant priemonės jų mažinimui</p>	<p>ŠT</p>	<p>Informaciniai pranešimai – 6 vnt./metus Speciali grafa gyventojams interneto puslapyje. Pranešimai socialiniuose tinkluose – 12 vnt./metus 1 kartas per metus</p>
		<p>3.1.2. Visų energijos resursų įsigijimas biržoje žemiausių kainų laikotarpyje</p>								<p>ŠT</p>	<p>Reikalingas kuro kiekis metams nupirktas žemiausių kainų laikotarpyje.</p>

		3.1.3. Vykdyti rinkos monitoringą, ieškant investicijų pritraukimo galimybių, užtikrinant teikiamų paslaugų efektyvumą							ŠT	Atliekama 1 kartą per metus
3.2. Išlaikyti esamus vartotojus ir prijungti naujus vartotojus centralizuoto teikimo zonoje	3.2.1.	Šilumos kainų mažinimas							ŠT	Šilumos kainų sumažėjimas iki 15 proc.
	3.2.2.	Tobulinti teikiamas paslaugas ir tiekimo sistemas.							ŠT	Patobulintų paslaugų skaičius – XX Patobulintų tiekimo sistemų skaičius - XX
3.3. Įsdiegti ISO standartus, didinti klientų aptarnavimo kokybę, plėtoti elektronines paslaugas	3.3.1.	Elektroninių paslaugų diegimas, vartotojų duomenų apsaugos sistemos diegimas							ŠT	Įdiegta elektroninių paslaugų ir vartotojų duomenų apsaugos sistema – 1 vnt.
	3.3.2.	Įdiegti ISO 9001 ir ISO 14001 standartus							ŠT	Įdiegtas ISO 9001 standartas Įdiegtas ISO 14001 standartas



		<p>4.1.3. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo plano parengimas ir vykdymas</p>				ŠT	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo planas – 1 vnt.
	<p>4.1.4. Inžinerinio ir techninio personalo periodinis atestavimas ir kvalifikacijos kėlimas</p>					ŠT	2-3 darbuotojai per metus
	<p>4.1.5. Darbuotojų vertinimo ir motyvavimo sistemos sukūrimas</p>					ŠT	Motyvacijos ir atlygio sistemos bendroviėje aprašas – 1 vnt.

## VII. PASIEKTŲ VEIKLOS TIKSLŲ VERTINIMAS

Kasmet Bendrovės valdyba turi įvertinti Bendrovės pasiektų veiklos tikslų atitiktį jai nustatytiems veiklos tikslams. Bendrovei pasiekus ne mažiau nei 70 proc. nustatytų tikslų, laikoma, kad Bendrovė įvykdė nustatytus trumpalaikius tikslus. Vertinant pasiektus veiklos tikslus, turi būti atsižvelgiama į nenumatytas aplinkybes (teismų sprendimai, įstatyminės bazės pasikeitimai ir pan.), kurių vadovas negalėjo kontroliuoti ir numatyti.

Bendrovės vadovas kasmet iki kovo mėnesio 1 d. parengia veiklos strategijos įgyvendinimo ataskaitą (apžvalgą) ir pateikia ją Savivaldybės administracijos direktoriui kartu su praėjusio laikotarpio metiniu finansinių ataskaitų rinkiniu (veiklos strategijos įgyvendinimo ataskaita turi būti patvirtinta Bendrovės valdybos).

Bendrovės veiklos strategija gali būti tikslinama, ne dažniau kaip kartą per metus

Strateginio veiklos plano įgyvendinimo ir priežiūros procesas:

- Strateginio veiklos plano parengimas,
- Metinių planų parengimas ir įgyvendinimas,
- Metinių rezultatų stebėseną,
- Aptarimas ir esant poreikiui strateginio plano tikslinimas.

Siekiant kokybiško strateginio veiklos plano įgyvendinimo, turi būti atliekama plano stebėseną bent 1 kartą per metus. Esant poreikiui planas turi būti tikslinamas. Plano tikslinimas turėtų būti vykdomas kalendorinių metų pabaigoje, kai galima įvertinti metinių planų įgyvendinimo būklę ir numatytų rezultatų pasiekimą bei per metus įvykusius esminius pokyčius Bendrovės veikloje. Už strateginio veiklos plano stebėseną atsakingas direktorius.