

## TRAKU R. RŪDIŠKIŲ GIMNAZIJA

(Švietimo įstaigos pavadinimas)

JELENA IGNATOVIC  
(Švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)  
METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2022-01-17 Nr. 1  
(data)  
Rūdiškės  
(sudarymo vieta)

### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio plano įgyvendinimo kryptys ir svarbiausi rezultatai bei rodikliai)

2021 metai – paskutiniai Trakų r. Rūdiškių gimnazijos 2017-2021 metų strateginio plano, patvirtinto Trakų r. Rūdiškių gimnazijos direktoriaus 2017 m. kovo 30 d. išakymu Nr. OV- 36, įgyvendinimo metai. Todėl didesnis dėmesys buvo skiriamas ir darbas telkiamas plane numatytyų veiklų įgyvendinimui. COVID-19 pandemijos sąlygos pasiekė rezultatų apibendrinimui, analizei ir naujų strateginių kryptių ir veiklų prognozavimui poveikio beveik neturėjo. Tačiau pasaulinė pandemija ženkliai pakoregavo ir gimnazijos planus, ir įgyvendinimo galimybes, ir žmonių gyvenimus, todėl daž suplanuotų veiklų įgyvendinti nepavyko dėl objektyvių, nuo mūsų neprisklausančių aplinkybių, dalis jų bus nukelta tolimesniams vykdymui (bus perkelta į naują strateginių planų), dalies bus atsisakyta, nes prarado savo aktualumą.

Trakų r. Rūdiškių gimnazijos 2017-2021 m. STRATEGINIS TIKSLAS: Modernios, mokymą(si) skatinančios aplinkos kūrimas, nuosekliai ir efektyviai tobulinant ugdymo kokybę, formuojant gimnazijos kultūrą. Iškelti šie UŽDAVINIAI: 1. Puoselėti gimnazijos tradicijas ugdam pilietiškai sąmoningą, atsakingą ir tolerantišką asmenybę, stiprinti jaunujų lyderių ugdymą. 2. Kurti ir plėtoti gimnazijos edukacines aplinkas. 3. Modernizuoti ugdymo(si) procesą, kuris užtikrintų teikiamų paslaugų kokybę ir ivairovę, skatinant kurti ugdomąsių erdves, išitraukti i projektinę veiklą. 4. Tobulinti pamokos vadybą. 5. Stiprinti bendruomenės narių bendradarbiavimą su šalies ir užsienio ugdymo įstaigomis, kitomis įstaigomis, organizacijomis, skatinti gerosios patirties sklaidą. Iškelti šie metinės veiklos prioritetai – pilietiškos, savarankiškos ir

kūrybingos asmenybės ugdomas bei ugdomo(si) kokybės tobulinimais, kuriant besimokančią ir kūrybingą bendruomenę. Vykstant šias prioritetines kryptis, buvo tėsiamos gimnazijos tradicijos, daug dėmėsio skiriamą pažinimo kompetencijos ugdomui, skatinamas ir stiprinamas asmeninės pažangos stebėjimas, ugdomas mokinį savarankiškumas ir kūrybingumas, tobulinama pamokų vadyba, stiprinami bendruomenės skaitmeninės gebėjimai, nes besitęsianti pandemija reikalauja iš mokytojų kitokijų pamokos organizavimo vadybinių įgūdžių, kelia vis naujų iššūkių. Aktualiausi gimnazijos strateginiai ir veiklos planų įgyvendinimo rezultatai:

### I prioritetas. Pilietai, savarankiškos ir kūrybingos asmenybės ugdomas.

Uždaviniai:

1. Saugant ir iprasmintant tautos istorinę ir kultūrinę atminimą, ugdomant pagarbą giminėjams kraštui, jos istorijai, kultūrai, skatinti domėtis gimtojo krašto, gimnazijos praeitimi ir istorija, ją sieti su dabarties aktualijomis.
2. Skatinant mokinį savarankiškumą ir atsakomybę už savo mokymąsi, ugdyti pažinimo kompetenciją stiprinant asmeninius pažangos stebėjimą.

Priemonės, siėkmės kriterijai	Pasielkti rezultatai	Pastabos
1.1. Tradicinių gimnazijos renginių ir akcijų organizavimas, ugdomo turinio susietumas su Rūdiškių miesto ir gimnazijos istorija (parentinių kūrybiniai darbai, projektais, tiriamuji veiklų rezultatai Metodinėse grupių savaitėse; sklaida gimnazijos svetainėje, rajoninėje ir respublikinėje spaudoje). Planuotas mokinų įtraukimas- 70 proc., 2-3 dalykininkų pamokos susietos su Rūdiškių miesto ir gimnazijos istorija.	Gimnazijos bendruomenės suorganizuoti visi tradicinių gimnazijos renginiai. Mokytojai dalyvininkai vidutiniškai 2 pamokas siejo su Rūdiškių miesto ir gimnazijos istorija. Pvz.: „Industralizacijos poveikis Rūdiškių miestelio raičiai“, „XX a. istorijos įvykių ženkliai Rūdiškėse“, „Trakų krašto kultūra“, „Ekskursijų gidas po Trakų krašta“, „Rūdiškių bažnyčia“, „Meilės lyrikos skaitymai Rūdiškių miesto parke“, atviroje respublikinėje integrinetoje pamokoje „Žinutė LAISVĖ“ pristatytas Trakų kraštas, Judumo savaitei skirtos pamokos „Atrask Rūdiškes“, „Rūdiškių miesto istorija“, Trakų istorijos muziejaus edukaciniai užsiėmimai „Šaudymas iš lanko“, „Statome Trakų pilį“, „Trakų krašto pilakalniai“, „Trakų rajonas skaičiuose ir diagramose“, projektas „Pažinkime Rūdiškes“, pamoka-ekskursija į Rūdiškių geležinkelio stotį, Žydų alėją, turistinius žygis į etnografinius Klepočų ir Vailkštenių kaimus, pristatytymas „Lankomiausios Lietuvos vietas“, „Gimnazijos istorija“. I veiklas įtraukti 80 proc. gimnazijos mokiniai ugđesi pagarbą giminėjams kraštui, gilio žinioms Rūdiškes, Trakų rajona, jas siejo su dabarties	Ivykdytą

	<p>aktualijomis. Sustiprintas dalykinis ir tarpdalykinis mokytojų bendradarbiavimas. Kūrybinių, tiriamųjų, žaidybinių veiklų rezultatai ir išpūdžiai aptarti metodinėse grupėse, veiklų įspūdžiais pasidalyta gimnazijos svetainėje ir kt.</p> <p>2021 m. lapkričio mėn. atidarytas Rūdiškių gimnazijos muziejus išplėtė gimnazijos istorijos ir gimtojo krašto pažinimo galimybes: pradinių klasų mokytojai su istorijos mokytojais organizavo pamokas „Gimnazijos istorija“.</p>	
1.2. Gimnazijos muziejus ekspozicijos rengimas, turtinimas ir atidarymas, itraukiant gimnazijos mokinį grupę. Aktualizuoti ugdomosios veiklos organizavimą gimnazijos muziejuje.	<p>2021 m. lapkričio mėn. atidarytas gimnazijos muziejus. Socialinių mokslių ir dorinio ugdymo metodinė grupė gimnazijos muziejuje organizuoja netradicines pamokas. II pusmetyste suorganizuotos pamokos pradinių klasų mokiniams, 6a klasei. 5 pamokų ciklą paruošė ir vede neformaliojo švietimo „Mes – veiklūs“ dalyviai IIIa klasės mokiniai. Irengtame gimnazijos muziejuje pradėtos rengti pamokos-ekskursijos. Puoselėjama mokininių istorinė atmintis, kartų perimamumo suvokimas, gimnazijos narių tapatumo jausmas, pamokas vedantys mokiniai lavina kraštotojos tyrejo ir gido gebėjimus. Per lapkritį gruodį muziejinį aplankę 125 mokiniai, pravesta 7 užsiemimai.</p>	Ivykdyma
1.3.Ugdant pilietiškai brandžią ir atsakingą asmenybę, išstrauktą į šiuos projektus: 1) respublikinis MO ir British council projekta „Vizualinio mastymo mainai mene“ (dalyvavo 6, 7, II ir III a klasų mokiniai); 2) savivaldybės neformaliojo vaikų švietimo projektas „Sveikatos keliu ženkime kartu“ (pradinių klasinių mokiniai, VDC lankytojai); 3) savivaldybės neformaliojo vaikų švietimo projektas „Kurk, tyrinėk, eksperimentuok“ (pradinių klasų mokiniai, VDC lankytojai); 4) tarptautinis projektas „Life-Link Friendship Schools: Care for Yourself, Care for Others and Care for Nature“ (IVa ir II a klasų mokiniai); 5) respublikinis projektas „Ivairiai autės kultūros glebyje“, organizuotas ir finansuotas LR Tautinės mažumos departamento (6a kl.); 6) Trakų r. sav. Jaunimo projekty konkursas, projektas	<p>Lietuvių kalbos ir etikos mokytojai išitraukė į respublikinį projekta „Bendradarbiaujančios klasės“, kuriaime dalyvavo IIIa klasės mokiniai (2021-12-15). Lietuvių kalbos metodinė grupė įgyvendino Tautinių mažumų departamento prie LR vyriausybės projekta „Lietuvos žydų (litravų) keliais“, parengė projekta „Lietuvos karaimų istorijos labirintais“. Pradinių klasų mokytojai įgyvendinėvaikų emociinių ir elgesio problemų prevencinėse programose „Iveikiami kartu“, „Obuolio draugai“, VEIK. Visų klasų vadovai su mokiniais dalyvauja savijautos gerinimo programose. IIIa klasė ir mokytojų klubas spalio–gruodžio mėn. dalyvavo projekte „Tyrinėjimo menas“. Bibliotekoje tradiciškai vykdomi projektai „Tarptautinis mokyklų bibliotekų mėnuo“, „Šiaurių šalių savaitė“, „Nacionalinė bibliotekų savaitė“, bendradarbiavimo projektas „Bookmark Exchange project-2021“. Menų, technologijų ir fizinio ugdymo metodinė grupė dalyvavo pilietiniame projekte „Kur giminėm, kur augom“ ( org. Rūdiškių kultūros centras), gimnazijos inicijavo ir įgyvendino projekta „Kaičių angelai“. Užsienio kalbų metodinė grupė vykdė tarptautinių projekta su Švedija „Life-Link Friendship Schools“, i kurį įtraukė 9 IIIa klasės mokinius.</p>	Ivykdyma

<p>„Žydu alėja“ (IVa kl.) išstraukiama į naujus, vertingus socialinius ir pilietinius projektus (2–3 projektais).</p>	<p><b>1.4. Veiksmingai bendradarbiaujama su Kultūros paso programos organizacijomis:</b> 70 proc. mokiniai jtraukiamai į edukacines Kultūros paso programos veiklas, orientuotas į istorinės ir kultūrinės atminties saugojimą.</p> <p>Po karantino atsiradus galimybei suaktyvinti dalyvavimą Kultūros paso programose, visos klasės išnaudojo didžiaja, dalį šai programai skirtų lėšų, į kultūrines programas buvo išrankta per 70 proc. mokinii. Didžioji dalis (80 proc.) edukacinių veiklų nukreiptos į istorinės ir kultūrinės atminties saugojimą.</p> <p>1–4 kl. dalyvavo Vilniaus „Lėlės“ teatro lėlių ir objektų spektaklyje „Spalvų kodas – eksperimentai laboratorijoje“.</p> <p>5–8 kl. dalyvavo edukacijoje „Kuršmarų vėtrungės – vėlinukai“ (Kintai), nuotolinėje „Vaičių žemės“ pamokoje su Lina Itagaki – literatūrinėje edukacijoje – „Apie sudėtingų temų vaizdavimą komiksuoše“, programoje „Lobio paieškos Europos parke“, „Išsigelbejės Lietuvos žydų vaikas pasakoja apie Šoa“ (Valstybinis Vilniaus Gaono žydų muziejus), edukacijoje „Taikykis ir šauk ryžtingai“, „Viduramžių karyba“ (Trakų istorijos muziejus), teatralizuotoje ekskursijoje „Nerašytos dvaro istorijos“ (Pakruojo), interaktyviajame edukaciniam užsiėmimine „Mokslo kriminalistikoje (STEAM)“ („Mégintuvėlis LT“), Alytaus kraštojuros muziejaus edukacinėje programoje „Pasėjau griki...“.</p> <p>I–IV kl. dalyvavo integruotoje literatūros ir dailės panojkoje MO muziejuje „Pa(s)ikeitimai graikų mituose, lietuvių tautosakoje bei menė“ (Vilnius), orientaciniame žaidime–ėkskursijoje Nemuno kilpo regioniniame parke „Viésnagė Didžiosiose Nemuno kilpose“, virtualioje kino centro „Skalvija“ vaizdo pamokoje–diskusijoje „Molkausi iš kino“.</p> <p><b>2.1. Metodinė taryba, remdamasi VGK tyrimo „Mokybos krūvio įtaka mokymosi motyvacijai“ rezultatais parengtos mokiniai krūvio (namų darbų) reguliavimo rekomendacijos pristatytos gimnazijos bendruomenei. (Tėvų forume balandžio mén.) Rekomendacijos buvo derinamos metodinėse grupėse, Metodinės tarybos posėdyje (MT posėdžio protokolas 2021-03-17 Nr. 2). Kovo–gegužės mén. Metodinė taryba stebėjo rekomendacijų poveikį nuotoliniam ugdymo procesui, namų</b></p>
---	--

2.2. Mokiniai aktyviai dalyvauja konkursuose, olimpiadose, varžybose: užimama 10 prizinų vietų rajone, 5 prizinės vietas regione, 30 prizinų vietų respublikoje.	<p>darbų kiekį pavyko sumažinti. Pakartotinė 5–8, I–IV klasių mokinijų apklausa buvo atlikta gruodžio mėn.: mokiniai teigia, kad kontaktiniu mokymo metu mokymosi krūvis ir užduodamu namų darbų kiekis padidėjo (59,6 proc. apklaustų mokinjų), nes siekta kompensuoti praradimus.</p>	Igyvendinta

## II prioritetas. Ugdymo(si) kokybės tobulinimas kuriant besimokančią ir kūrybingą bendruomenę.

Uždaviniai:

1. Skatinant mokinį savarankiškumą ir kūrybiškumą, tobulinti pamokos vadybą.
2. Kuriant besimokančią bendruomenę, stiprinti skaitmeninius gebėjimus.
3. Skatinant asmeninę pažangą, stiprinti pažinimo kompetenciją.

Priemonės, sielėmės kriterijai	Pasielkti rezultatai	Pastabos
1.1. Tobulinant pamokos vadybą, vadovų ir kolegų stebimą 2–3 kiekvieno mokytocio pamokos (stebimas mokinį savarankiškumas, kūrybiškumas, asmeninė pažanga, ugdymo proceso diferencijavimas, skaitmeninių gebėjimų ugdymas, pažinimo kompetencijos plėtojimas), jos aptariamos pateikiant kryptingus pasiūlymus.	Tobulinant pamokos vadybą, vadovai stebėjo 1–2 mokytiojų pamokas. Darbo patirtimi mokytocio dalijasi metodinėse grupėse, Metodinėje taryboje, Mokytojų taryboje. Dalyvavimas projektuose „Kūrybingumo ambasadoriai“, „Tyrinėjimo menas“, „Reflectus“, domėjimasis atnaujintomis programomis ir jų aptarimas, skaitmeninės kompetencijos ugdymas mokytociojams padeda skatinti mokinį kūrybiškumą, savarankiškumą, skatina asmeninę mokinį pažangą. 80 proc. gimnazijos vadovų stebėtų pamokų fiksuojanas mokinį savarankiškumas, kūrybiškumas, diferencijavimas, skaitmeninių gebėjimų ugdymas. Atkrepiamamas dėmesys, kad mokytociojai daugiau dėmesio skirtių pažinimo kompetencijai plėtoti.	Dėl paskelbtos karantino buvo paleista priemonės vykdymo strategija, pamokų stebesena paleista mokytocių pamokos vadybos tyrimu apklausos.lt.
2.1. Kuriant besimokančią bendruomenę, gimnazijos bendradarbiaują vedant pamokas, edukacinius, praktinius užsiėmimus, renginius, vykdant projektus: gimnazijos bibliotekos, Vaiko gerovės komisijos, spec. pedagogo, soc. pedagogo, psichologo, neformalaus ugdymo užsiėmimui. Mokinį tarybos veiklos planai.	Mokytociojai bendradarbiauja dalyvaudami projektuose, nuotoliniuose mokymuose, vėsdami integruotas pamokas, renginius, įgyvendindami prevencijos ir geros savijautos programas. I bendradarbiauvimo veiklas įsitraukė per 80 proc. mokytociojų. Pradinio ugdymo mokytociojų bendradarbiauvimo pavyzdžiai: išvyka į „Lėtės“ teatra, kalėdinės dirbtuvės „Kalėdos kitaip“, išvažiuojamasis kalėdinis renginys „Atbėga elnių devyniaragis“; bendradarbiaujant su istorijos mokytociois lankytasi gimnazijos muziejuje, bendradarbiaujant su biblioteka ir lituanistais, organizuotos pamokos gimnazijos muziejuje, aplankyta kilnojančio Lietuvių kalbos paroda gimnazijos skaitykloje „Paliesk kalbą rankomis“. Bendradarbiaujant su Rūdiškių gimnazijos, miesto biblioteka, vyko	Ivykdytą

10 užsiėmimų, bendradarbiaujant su svelkatos priežiūros specialistė, organizuoti 6 užsiėmimai (Pradinio ugdymo metodinės grupės ataskaita). Bendradarbiaivimo su biblioteka pavyzdžiai: bendradarbiaujant su bibliotekininkke surengtos 5 mokytojų parodos, bibliotekos projektuose „Nacionalinė bibliotekų savaitė“, „Tarpautinis bibliotekų mėnuo“, „Šaiurės šalių savaitė“ dalyvavo 23 mokytojai, bibliografinėse pamokelėse dalyvavo 3 mokytojai, į akciją „Šventinė gerumas kartu su knyga“ išitrankė didžioji dalis gimnazijos bendruomenės (2021 m. Bibliotekos ataskaita). Socialinių moksly ir dorinio ugdymo metodinės grupės bendradarbiaivimo pavyzdžiai: integruota pamoka „Žinutė LAISVĖ“, paroda „Kalėdinė puokštė“, akcija „Padovanok knygą, žaidimą, žaislą draugui“, 2021-12-10 vyko integruotos istorijos, tikybos, technologijų pamokos, bendradarbiaujant su pavaditoja ugdymui ir Trakų istorijos muziejumi kiekvienoje klasėje surengtos dvi netradicinės pamokos, nukreiptos į Lietuvos istorijos ir Trakų krašto pažinimą (Socialinių moksly ir dorinio ugdymo metodinės grupės ataskaita). Gamtos ir tikslinių mokslių metodinės grupės bendradarbiaivimo pavyzdžiai: „Saugesnio interneto savaitė“, „Apsauga nuo interneto grėsmių“, bendradarbiavimas su biblioteka respublikiniuose ir tarptautiniuose projektuose, netradicinė pamoka „Virtualus turas po Lietuvos bibliotekų puslapius“ (Gramtos ir tikslinių moksly metodinės grupės ataskaita). Užsienio kalbų metodinės grupės bendradarbiaivimo pavyzdžiai: meninio skaitymo anglų kalba mokyklinių konkursas, Europos kalbų dienos renginys (Užsienio kalbų metodinės grupės ataskaita). Menų, technologijų ir fizinio ugdymo metodinės grupės bendradarbiaivimo pavyzdžiai: Judumo savaitės renginiai, virtualios parodos, bendradarbiavimas su gimnazijos biblioteka dalyvaujančių projektuose, akcijoje, rengiant parodas: „Pynimas ant šakos“, „Šiaurietiškas ėjimas“, „Šiaurės šalių virtuvė“, projektas „Kaledinių angeliai“ (Menų, technologijų ir fizinio ugdymo metodinės grupės ataskaita). Lietuvų kalbos metodinė grupė: Europos kalbų dienos renginys, „Žinutė LAISVĖ“, edukacinės dirbtuvės Rūdžiškių miesto bibliotekoje „Vilko ašara“, pamoka, skirta H. K. Andersenui,
---

<p>bendradarbiavimas organizuojant pažintines išvykas su Trakų krašto tradicinių amatų centru, bendradarbiavimas su biblioteka organizuojant kilnojamą Lietuvijų kalbos instituto parodą (Lietuvių kalbos metodinės grupės ataskaita).</p> <p>Nuo 2021 m. gimnazija dalyvauja projekte „Kokybės krepšelis“. Juo siekiama pagerinti mokinijų ugdymo pasiekimus, įgyvendinant pokyčius mokykloje. Skiriamos lėšos mokiniių tikslinėms konsultacijoms, ugdymo aplinkoms, mokiniių tiriamajai ir kūrybinei veiklai, mokytøjų kvalifikacijos tobulinimui. Projekto įgyvendinimo trukmė – 2021–2023 m. Lėšos dvejėiams metams – 77978 eurai. Pasirašyta finansavimo sutartis, sudaryta darbo grupė. Patvirtintas finansavimas, paskirtas konsultantams, rengiamas veiklos tobulinimo planas.</p>	<p>Per nuotolinių mokymasi ne mažiau nei 50 proc. pamokų buvo vykdamos vaizdo Microsoft Teams platformoje (5–8, I–II klasų ugdymo procesas 2020–2021 m. m. nuotoliniu būdu tėvesi lapkritio–birželio mėn.) Mokytaji kūrybiškai derino tradicinės ir virtualios pamokų modelius, naudojosi Eduka klasės, EMA, Egzaminatoriaus mokymosi aplinkomis, Ugdymo sono skaitmeniniu turiniu, kitais skaitmeniniais frankiais kurdamis užduotis mokiniams. Sulaupta patirtimi mokytøjai dali Josi metodinėse grupėse (metodinių grupių protokolai). Sėkmės ir sunkumai Metodinės tarybos apibendrinti 2021-06-15 Mokytųjų tarybos posėdyje. Mokytaji noriai stiprina savo skaitmeninės kompetencijas, dauguma jų 2021-11-04 dalyvavo mokymuose apie platesnes Microsoft Teams platformos galimybes ir jų taikymą nuotoliniame mokyme.</p>	<p>Ivykdyma</p>
<p>2.2. Metodinė taryba suorganizuoją diskusija–pasidalijimą geraja patirtimi „Skaitmeninių mokymo priemonių naudojimo ir vaizdo pamokų sekimės ir sunkumai“: nustatytas tolimesnio mokytøjų profesinio tobulejimo poreikis, pasiūlomos priemonės gimnazijos administracijai.</p>	<p>Metodinė taryba suorganizuoją diskusija–pasidalijimą geraja patirtimi „Skaitmeninių mokymo priemonių naudojimo ir vaizdo pamokų sekimės ir sunkumai“: nustatytas tolimesnio mokytøjų profesinio tobulejimo poreikis, pasiūlomos priemonės gimnazijos administracijai.</p>	<p>Ivykdyma</p>
<p>2.3. Mokytaji 2–3 dienas (12–18 akad. val.) skiria skaitmeninių gebėjimų ugdymui.</p>	<p>Metodinių grupių ataskaitos, pavaduotojos ugdymui fiksuojami duomenys rodo, kad 2021 m. 28 mokytojai (82 proc.) daugiau nei 2–3 dienas skyrė skaitmeninių gebėjimų ugdymui.</p>	<p>Ivykdyma</p>

<p><b>3.1.</b> Mokytojams suorganizuoti mokymai apie mokinį asmeninės pažangos stebėjimo, matavimo didaktinis aspektus.</p>	<p>2021 m. vasario 21–kovo 7 d. mėn. 7 metodinių grupių pirmmininkai dalyvavo nuotoliniuose mokymuose „Mokinų pažangos stebėjimas, vertinimas ir fiksavimas“. Organizuoti mokymai įgalino mokytojus kokybiškiu stebeti mokinį asmeninę pažangą. 2021 m. lapkričio–2022 m. sausio mėn. 6a, 6b, 8a, IIIa klasiu mokiniai ir dėstantys mokytojai dalyvauja skaitmeninio įvertinimo įrankio „Reflektus“ išbandymo projekte.</p>	<p>Ivykdyma</p>
<p><b>3.2.</b> Tyrimas „Trakų r. Rūdiškių gimnazijos mokinų asmeninę mokymosi pažangą lemiantys veiksmiai“: siekiant užtikrinti poslinkį didinant mokinį pasiekimų atitinkamą aukštessniems pasiekimų lygiams, remiantis tyrimo rezultatais, pateiktos rekomendacijos. Apibendrinti tyrimo rezultatai ir rekomendacijos pristatyti Mokytojų tarybos posėdyje.</p>	<p>Tyrimas „Trakų r. Rūdiškių gimnazijos mokinų asmeninę mokymosi pažangą lemiantys veiksmiai“ organizuotas 2021 m. spalio mėn. grįžus į kontaktinį mokymą. Tyrimo rezultatai apibendrinti ir pristatyti Mokytojų tarybos posėdyje 2021-11-09. Remiantis tyrimo rezultatais, mokytojams pateiktos rekomendacijos nuosekliai stebeti mokinį asmeninę pažanga, gimnazijos bendruomenėje skatinant visapusiską mokinį asmeninę pažangą (Mokytojų tarybos protokolai).</p> <p>Pradinio ugdymo koncentre taikomos įsivertinimo lentelės „Kaip man sekasi“. Šis įrankis padeda mokiniams įsivertinti savo individualią pažangą, aptarria su mokytojais ir tévais (globėjais), numatomi tolesni mokymo ir mokymosi būdai (Pradinio ugdymo metodinės grupės ataskaita).</p>	<p>Ivykdyma</p>
<p><b>3.3.</b> Metodinė taryba aptaria NMPP ir metodinių grupių atliką PUPP-o ir brandos egzaminų rezultatų lyginamają analizę, pateikia rekomendacijas.</p>	<p>NMPP, PUPP-o ir brandos egzaminų rezultatų lyginamoji analizė metodinėse grupėse atlikta 2021 m. spalio mén. Metodinės tarybos posėdyje 2021-12-09 pateikta lyginamoji pasiekimų analizė, rezultatai apibendrinti, rekomenduota teikti IVa klasės mokiniams tikslines konsultacijas. Numatyta 2022 m. vasario–kovo mén. organizuoti pasirinktų egzaminų bandomąją sesiją (Metodinių grupių ir Metodinės tarybos protokolai).</p>	<p>Ivykdyma</p>
<p><b>3.4.</b> Iebulinant ugdymo kokybę, mokytojai ne mažiau kaip 30 akad. val. dalyvauja mokymuose, seminaruose, kursuose. Susipažsta su atmaujintomis programomis. Mokslo metų pabaigoje įgyta patirtimi pasidalija metodinėje grupėje, Metodinėje taryboje.</p>	<p>2021 m. dalykų mokytojai susipažino su atmaujintomis pradiniu ir pagrindiniu ugdymo programomis dalyvandami NŠA rengiamuose nuotoliniuose pristatymuose, apskritojo stalo diskusijoje, teikė pasiūlymus programų rengėjams (Lietuvijų kalbos metodinės grupės protokolai). Metodinių grupių pirmmininkai 2021-05-20 Mokytojų tarybos posėdyje apibendrino metodinėse grupėse vykusias diskusijas apie atskirų mokomųjų dalyku atnaujinimo gairės,</p>	<p>Ivykdyma</p>

	<p>ugdomosios veiklos perspektyvas. 2021-11-09 Mokytojų tarybos posėdyje pavaduotoja ugdomui pristatė švietimo ekspertų planuojamų mokiniai pasiekimų patikrinimo ir brandos egzaminų polycēus, vidurinio ugdomo programos kaitos gaires (Metodinių grupių, Metodinės tarybos, Mokytojų tarybos protokolai). Tobulindami dalykines ir bendrasis kompetencijas mokytojai daugiau kaip 40 akad. val. dalyvavo profesiniuose seminaruose, mokymuose, forumuose. Mokslo metų pabaigoje įgyta patirimi pasidalys metodinėse grupėse, Metodinėje taryboje (Metodinių grupių protokolai).</p> <p><b>3.5. Gimnazijos vadovai, mokytojai nandojasi išvertinimo duomenimis planuodami tolimesnę savo veiklą, siekdami mokiniai mokymosi pasiekimų pagerėjimo.</b></p>	<p>Gimnazijos vadovai, mokytojai, pedagoginiai darbuotojai išvertinimo duomenis naudoja planuodami tolimesnes veiklas, siekia mokiniai mokymosi pasiekimų pagerėjimo. Remiantis pateiktais duomenimis, parengtas Strateginio plano projektas, rengiami 2022 m. grupių planai, numatomos individualios kiekvieno mokytojo veiklos.</p> <p>Athlikas plāčiojo audito tyrimas „Mokyklos veiklos kokybės išvertinimas“. Nagrinėtos keturių vertinimo sritys: rezultatai, ugdymas(is) ir mokiniai patirtys, ugdymo(si) aplinkos, lyderystė ir vadybba. Vertinant gimnazijos veiklos kokybę stiprybių išskirta daugiau negu trūkumai. Stiprybės: mokytojai ir tévai aukščiausiai išvertimo srity „Asmenybės meistriškumas“, o mokiniai – „Vertinimas ugđant“. Sipniosios sritys „Asmenybės branda“ ir „Pasiekimai ir pažanga“. Auditio tyrimas pristatytas mokytojų tarybos posėdyje 2021-04-15 (Protokolas Nr. 2). Jame nutarta glūminiam veiklos kokybės išvertinimui pasirinkti 1 sritis: Rezultatai. Temas: 1.1 Asmenybės branda. 1.2. Pasiekimai ir pažanga. Rezultatams gerinti bus nukreiptos programos „Kokybės krepšelis“ veiklos ir lėšos.</p>	Ivykdytą
--	---	---	----------

2021-2022 mokslo metų pradžioje (rugpjėjo 3 d. duomenys) gimnazijoje suformuota 15 klasų komplektų, buvo ugdomi 307 mokiniai. Iš jų 1-4 klasėse- 119, 5-8 klasėse- 111, I-IV gimnazinėse klasėse - 77 mokiniai. 20 mokiniai, turintiems specialiųjų ugdomosi poreikių, teikiama švietimo pagalba, 52 mokinys buvo ugdomas namuose. Igyvendinta 15 įvairių neformaliojo vaikų švietimo programų, kuriuos lanko 127 mokiniai (41,4 proc.). Gimnazijos mokiniai po pamokų turi galimybę dalyvauti ir kitų

tiekių siūlomuose neformalaus švietimo veiklose: 125 mokiniai (40,8 proc.) lanko Trakų r. Rūdiškių muzikos mokykla, Trakų r. sporto centro treniruotes, sporto klubo „Futbolo ABC“ jaunųjų futbolistų „Vėtra“ užsiėmimus, Trakų krašto tradicinių amatų centro renginius ir kt. Viso NŠV dalyvavo 252 mokinai.

Gimnazija nuolat dalyvauja NMPP, PUPP, analizoja patikriminį ir VBE rezultatus. 2020 m. ir 2021 m. NMPP gimnazijos ataskaitos duomenimis, tyime dalyvavusių 4, 6 ir 8 klasinių tiek skaitymo (54,5%; 63%; 64%;), tiek matematikos (49,7%; 39%; 49,2%), tiek gamtos mokslų (60,8%; 49%;) pasiekimai neviršija 70 proc. surinktų taškų vidurkio, o matematikos - 50 proc. Tai atitinka patenkinamą ir žemesnį pagrindinį lygi. Palyginus 2019 ir 2021 metų lietuvių kalbos ir literatūros, matematikos PUPP rezultatus, stebima, kad 2019 m. PUPP lietuvių kalbos ir literatūros, matematikos vertinimo vidurkiai yra žemesni už šalies vidurkį, o 2021 m. lietuvių kalbos ir literatūros surinktų taškų vidurkis 46 proc., matematikos – 51 proc., nors vyrauja pagrindinis lygis (LKL – 78 proc., matematika – 48 proc.), tačiau nemaža dalis dešimtokų (17 proc.) nepasiekė matematikos patenkinamo lygio.

Lyginant 2020 m. ir 2021 m. VBE abiturientų rezultatus matyti, kad 2021 m. ženkliai sumažėjo aukštësnių lygi pasiekusių mokinų procentas:

1 lentelė

Metai	Neįstaikyta	Patenkinamas lygis	Pagrindinis lygis	Aukštësnyasis lygis
2020	9%	33%	33%	25%
2021	7%	39%	41%	13%

Geriausiai išlaikomi užsiensio kalbu (anglų ir rusų), nes 2020 m. viršija šalies vidurkį, gerai lietuvių kalbos ir literatūros, informacinių technologijų valstybiniai brandos egzaminai (2021 m. viršija rajono vidurkį), prasčiau matematikos ir gamtos mokslų, istorijos VBE. Pažymėtinas VBE egzaminų rezultatas: 2 abituventai gavo 100 balų įvertinimus. 2021 m. gimnaziją baigė ir sekmingai egzaminus išlaikė 15 mokinų, visiems įteikti vidurinio ugdymo atestatai.

Žurnalo „Reitingai“ (2021 m. gegužė-gruodis, Nr. 1) paskelbtu Gimnazijų reitingų saraše mūsų gimnazija užima 111 vietą tarp gimnazijų, nevykdančių mokininių atrankos. Iš rajono gimnazijų mus lenkia tik Trakų Vytauto Didžiojo gimnazija - 84 reitingo vieta. 2021 metais buvo užtikrinta dalykų mokytøjų konsultaciné pagalba mokymosi praradimus mokiniams. Metų pradžioje ji teikta 14 abituventi, nuo spalio mėnesio - pradinukams ir vyrėnių klasių mokiniams iš lietuvių kalbos ir literatūros, matematikos, anglių ir gamtos mokslų dalykų. Per spalio-gruodžio mėn. laikotarpi buvo suteiktos 454 konsultacijos. Tam naudotos tikslinės VB lėšos.

2021 metų gimnazijos mokytøjų kvalifikacijos kėlimo prioritetinei sritis – skaitmeninės kompetencijos tobulimimas bei pasirengimas darbui su atnaujintomis ugdymo programomis. Esant pandemijai beveik visi mokymai organizuojami nuotoliniu būdu, taip pat pastebėta, kad

pasūlė nuotolinį mokymą ženkliai padidėjo. Todėl ir bendras gimnazijos mokytųjų kvalifikacijos tobulimo skaičius ir valandų rodiklis šiu metų yra rekordinis. 90 mokymų, 2229 valandos. Vienam mokytöju tenka 65,5 akademinės valandos. Pedagogai tobulino skaitmenines kompetencijas įvairiuose mokymuose, seminaruose. Skaitmeninių kompetencijų žiniai tobulino 32 pedagogai (94 proc.), visos pradinės mokytojos dalyvavo mokymuose, skirtuose pasirengti informatikos mokymui pradineje mokykloje. Šis pokytis laukia visų Lietuvos pradinukų jau visai netolimuoje ateityje. Buvo teisiamą pažintis su mokykloje naudojama Office365 platforma, labiau skirta nuotoliniam darbui „Nuotolinio mokymo(si) iš bendarbiavimo aplinka Office365 programoje Teams aplinkoje“, tačiau ši platforma ir toliau naudojama gimnazijoje ne tik nuotoliniam, bet ir kasdieniam darbui.

Siekiant gerosios patirties skaidos bei tolimesnio kultūrinio bendarbiavimo su Lietuvos švietimo įstaigomis, pasirašyta bendarbiavimo sutartis su Biržų „Saulės“ gimnazija a bet su Trakų krašto tradicinių amatų centru. Dėka naujos bendrystės mokiniai įtraukiami į pažintines, kultūrines veiklas, vyksa edukaciniai projektai, pažintinės išvykos. Taip 7 a klasės mokiniai bei jų klasės vadovė V. Patinskienė įgyvendino projektą „Lietuvos žydų (litvakų) keliais“, kurį finansavo Tautinių mažumų departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės. Projekto dėka susipažinta su šios tautos istorija, stebėtasi litvakų gebėjimu bendarbarbiauti su kitomis tautomis, jų pagarba kitataučiamas. Akcentuojant tautų bendrystę, buvo ne tik kelianta, bet ir ieškota Lietuvos žydų (livakų) paveldo pėdsakų lietuvių ir kitų tautų literatūroje bei istorijoje. Teisiant pradėtą veiklą, parengtas ir Tautinių mažumų departamento metų pabaigoje pateiktas naujas projektas „Lietuvos karaimų istorijos labirintais“.

Abiturientų iniciatyvos dėka buvo sukurti ir Rūdiškių miestelio parke 2021 m. pastatyta memorialinė lenta, skirta pažymeti buvusios žydų sinagogos vieta, stebima, kad šis objektas jau tampa miestelio svečių traukos objektu.

Remiantis OLWEUS patyčių prevencijos programos patirtimi, toliau vykdoma patyčių ir smurto prevencija gimnazijoje, ne mažiau kaip du kartus per mėnesį vėdamos klasų valandėlės, aptariamos įvairios patyčių situacijos, į veiklas įtrauktą apie 80 proc. gimnazijos bendruomenės narių. Pradinės klasės mokiniai dalyvauja tėstiniuose prevenciniuose projektuose „Obuolio draugai“, „Iveikame kartu“ bei Vaiko emocijų išraiškos kontrolės (VEIK) ugdymo programoje. Nuo 2021 metų rudens visų klasių mokiniai dalyvauja savijautos gerinimo programos „Geros savijautos programa“ veiklose. Ja siekta sumažinti nuotolinio mokymo pasekmės mokinii fizinei bei psichikos sveikatai, gerinti mokinii emocinę būklę sukuriant kuo palankesnės sąlygas patirti mokymosi sėkmę sugrupus į klases. Pasirinktos ir ižsakytojos socialinių emocinių įgūdžių, grupinio psichologinio konsultavimo, bendarbiavimo bei darbo komandoje įgūdžių, nusiraminimo, relaksacijos ir streso valdymo technikų mokymų programos: „Streso ir emocijų valdymas įtampos situacijoje“ (IIa kl.), „Mokomės relaksacijos, nusiraminimo ir kitų streso išeikos valdymo technikų“ (8a, IIa ir IVa kl.), „Tai bent klasse“ (6a ir 6b kl.), „Savęs pažinimo ir emocijų valdymo programa pradinukams“ (3a ir 3b kl.), „Vaikų emocinės savijautos bei psichikos sveikatos gerinimas naudojant dailės terapiją“ (5a ir 7a kl.). Programas pasirinko 10 gimnazijos

klasių, dalyvavo 211 mokinį (69 proc.). Bendradarbiaujant su Trakų rajono VPK, pravestos pamokos apie saugų eismą (1a kl.), elektronines patyčias, civilinę ir baudžiamąjį atsakomybę. (6b kl.)

Vadybiniai siekių 2021 metais ir toliau buvo orientuoti į ištaigos COVID-19 ligos pandemijos lemiamą sklandžios veiklos bei nuotolinio ugdymo organizavimą, grįžimą į kontaktinį ugdymą, konsultacinięs ir kitos organizacinės pagalbos teikimą. Buvo operatyviai reaguojama į LR sveikatos apsaugos ministro - valstybės lygio ekstremalios situacijos operacijų vadovo sprendimus, SAM ir ŠMSM rekomendacijas dėl ugdymo organizavimo, vykdomi NVSC ir savivaldybės sveikatos specialistų nurodymai, organizuojamas darbuotojų bei ugdymo proceso dalyvių asmens higienos užtikrinimas, vykdoma darbuotojų sveikatos priežiūra (GP pasū, skiepu dokumentų), periodinio darbuotojų testavimo stebėsena, nuolat papildomos asmenų saugos priemonių, patalpų priežiūros ir dezinfekavimo atsargos, tačiau nuolat stebimas gan neatsakingas dažes mokinį požiūris į asmenų apsaugos priemonių (veido kaukių) dėvėjimą, nuolat tenka priminti apie jų dėvėjimo būtinumą. Nuo rugpjūto mėn. vykdomas periodinis savanoriškas (kas 3-5 d.) mokinį profilaktinis testavimas. Mokinį, sutikusiuju testuotis, skaicius padidėjo nuo 6,5 proc. (rugpjūto mėn.) iki 70 proc. (gruodžio mėn.). Susirgimams pasityvintinus, organizuojamas klasės mokinų periodinis testavimas pagal parvirtintą algoritmą. Organizuota visų darbuotojų apsauga (draudimas) susirgus COVID-19, mokinį bei darbuotojų apsauga (draudimas) nuo nelaimingų atsitikimų.

Galima teigti, kad visų bendruomenės narių pastangų dėka gimnazijai 2021 metais pavyko išvengti susirgimų protručių. Periodinio mokinį testavimo sklandus organizavimas bei užtikrinta pagrindinių mokomųjų dalykų konsultacinię pagalba padėjo išlaikyti kontaktinį ugdymą, suteikė mokiniams galimybę kompensuoti mokymosi praradimus bei prisidėjo prie mokymosi pasiekimų gerinimo.

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Užduotys	Siekinti rezultatai	Rezultatu vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Tobulinti ugdymo kokybę skatinant	1.1.1. Mokytojai aktyvai individualių skatinant	1.1.1.1. Mokytojai didelių dėmesį skiria mokinį individualių poreikių atpažinimui/ nustatymui. Visi mokytojai (100 proc.)	1.1.1.1. Vadovaujantis pamokų protokolais bei spalio mėn. atlikto tyrimo „Trakų r. Rūdiskių gimnazijos mokinų asmeninę mokymosi

<p>individualių mokinį pažanga,</p> <p>poreikių atpažinimą/nustatymą, atitinkamai individualizuojamas/diferencijuojamas ugdymo turinys, rengiamos individualios programos, sureguliuotas skiriamų namų darbų kriterijus.</p> <p>vykdo atpažinimą/nustatymą, individualizuojas/diferencijuojas turinį, pritaiko programas; sureguliuotos skiriamų namų darbų apimtys ( neviršija numatyty normų).</p>	<p>mokinį poreikių</p> <p>ugdymo</p> <p>gimnazijoje</p> <p>individualizavimo ir diferencijavimo pasigendama, nes tai stebima tik 60 proc. pamokų. Rezultatai apibendrinti ir pristatyti mokytojų tarybos posėdyje 2021-11-09 d. (prot. Nr.7), pateiktos rekomendacijos nuosekliau stebeti mokinį asmeninę pažangą, gimnazijos bendruomenėje skatinant visapusišką mokinį asmeninę pažangą. Individualių poreikių nustatymo ir asmeninės pažangos matavimo sistemos tobulinimo temos nagrinėjimas bus teisiamas 2022 metais.</p> <p>Didelis démesys buvo skirtas mokinį mokymosi krūvio tyrimui, analizei, sureguliuavimui. Inicijuota apklausa „Mokymosi krūvio įtaka mokymosi motyvacijai“ vykdyma du kartus (vasari ir gruodij), siekiant ivertinti ir palyginti namų darbų krūvio lygi, dirbant nuotoliniu ir kontaktiniu būdu. Abu tyrimai išanalizuoti, aptarti su pedagogine bendruomenė, pateiktos rekomendacijos. Rekomendacijos buvo derinamos metodinėse grupėse, pristatytos Metodinės tarybos posėdyje (MT posėdžio protokolas 2021-04-15 Nr. 3, 2022-01-05 hibridinis pristatymas). Metų pabaigoje atliktos apklausos rezultatai teigia, kad grijžus į kontaktinį ugdymą mokymosi krūvis vėl padidėjo. Daroma priešais, kad krūvio didėjimui turejo įtakos intensyvi konsultacinė pagalba mokymosi praradimas kompensuoti. Tačiau didžumoje namų darbų</p>
--	---

		atlikimui rekomenduojamų normatyvų.	skiriamas laikas	nevirsija
1.1.2.	1.1.2.1. Istaigoje atliktas mokytojų taikomų individualių mokinijų pažangos matavimo sistemų monitoringas, nustatytois taikomų silpnosios/stipriosios sistemų parengtos vieningos mokinijų individualios pažangos matavimo taikomų sistemų tobulinimo rekomendacijos.	1.1.2.1. Inicijuotas Metodinių grupių pirminininkų dalyvavimas mokymuose „Mokinijų pažangos stebėjimas, vertinimas ir filksavimas“ (2021 m. vasaros-kovas). Mokymai įgalino mokytojus kokybiškiau stebeti mokinijų asmeninę pažangą. Atliktas tyrimas „Mokinijų asmeninę mokymosi pažangą lemiantys veiksnių“, rezultatai ir rekomendacijos pristatyti 2021-11-09 Mokytojų tarybos posėdyje. Pastebėta, kad istaigoje atliktas mokytojų taikomų individualių mokinijų pažangos matavimo sistemos monitoringas, nustatytois taikomų sistemų silpnosios/stipriosios pusės, parengtos mokinijų individualios pažangos matavimo taikomų sistemų tobulinimo rekomendacijos, tačiau vieningos sistemos atrasti nepavyko, ketinama temos analizę testi 2022 metais. Ieškant iavaresnių mokinijų itraukimo ir motyvavimo būdų, 6a, 8a, IIIa klasių mokiniai ir dešantys mokytojai paskatinti dalyvauti skaitmeninio išvertinimo „rankio „Reflektus“ išbandymo projekte.		
1.1.3.	Sustipriėjus bendrijų kompetencijų ugdomas visų dalykų pamokose.	1.1.3.1. Mokytojai integruotai ugdо mokinijų bendrasis kompetencijas greta dalykinijų kompetencijų (70 proc.), kiekvienas mokytojas koreguoja savo individualios mokinijų pažangos vertinimo sistema, įtraukdamas bendrijų kompetencijų vertinimą ( 100 proc.).	1.1.3.1. Vadovaujantis pamokų stebėjimo protokolais bei gruodžio mėn. vykdyto tyrimo duomenimis, nustatyta, kad virš 90 proc. mokytojų greta dalykinijų kompetencijų ugdо ir bendrasis mokinijų kompetencijas, 75 proc. mokytojų taikomas mokinijų pažangos matavimo sistemas laiko tinkamomis ir paveikliomis, 96,4 proc. mokytojų šiemet atliko savo taikomų mokinijų pažangos matavimo sistemų korekcijas, to nepadarė tik 1 (2,85 proc.) mokytojas.	

1.1.4. Išplėtotos kaupiamojo vertinimo patirtys.	1.1.4.1. Visi moktojai taiko individualias kaupiamojo vertinimo sistemas; ne mažau kaip 50 proc. moktojų dalinasi patirtimi su kolegomis.	<p>1.1.4.1. Karantinas ir ugdymo organizavimas nuotoliniu būdu neleido tinkamai išgiliinti i ši klausima, nes kiekvienas moktojas turėjo skubiai reaguoti į perorientuoti savo taikomą vertinimo sistemą ir ją pritaikyti nuotoliniam vertinimui. Metų pabaigoje atlikto vertinimo rezultatai teigia, kad visi moktojai turi ir naudoja kaupiamojo vertinimo sistemas, net 43,6 proc. moktojų jas „dažniausiai“ taiko mokinį pažangai vertinti. Tačiau moktojai taip pat pastebi vieningos vertinimo sistemos būvimo svarbą.</p> <p>Moktojai nuolat skatinami profesine patirtimi, vylkdomomis veiklomis, mokinį pasiekimais dalintis ne tik metodinėse grupėse, gimnazijos svetainėje, virtualiuose socialiniuose tinkluose, bet ir respublikinėje žiniasklaidoje, skaitytu pranešimus respublikiniuose renginiuose. Bendradarbiaujant su šalies logopedais, skaitytas pranešimas tarptautinėje pagalbos mokinii specialistų konferencijoje; pagamintos dvi metodinės priemonės, kurios patalpinios išleistinose respublikiniuose pagalbos mokinii specialistų metodinių priemonių kataloguose. „Švietimo naujienose“ paskelbta 4 lietuvių kalbos ir dorinio ugdymo moktojų straipsniai. Praktiškai visi moktojai nuolat dalinasi savo patirtimis gimnazijos ir rajono metodinių grupių/būrelių dalyviniuose susitikimuose.</p> <p>1.2.1.1. Tešiamas dalyvavimas LT Higienos instituto Profesių sveikatos centro tyrimas „Mokyklos bendruomenės profesinės gerovės ivertinimas, naudojant profesinės gerovės darbe indeksą“ (projektas testinis, vertinimo pristatymas vyko 2021-12-08 d.,</p>
1.2. Gimnazijos bendruomenės palankios aplinkos sveikos aplinkos kūrimas,	1.2.1. Sulkurta palanki ir saugi aplinka, skatinanti kiekvieno bendruomenės nario isitraukimą,	

mokytojų profesionalumo gerinimas.	<p>2020-2021 m.), dalyvaujama organizuotame seminarė, vykdomos pateiktos rekomendacijos.</p> <p>paiškinčių tyrimo metu gauti rezultatai, atliktas palyginimas su kitų, tyime dalyvavusių mokyklų, rezultatais. Bendras rezultatas koreliuoja su kitų švietimo įstaigų rezultatais ir yra panašus. Stebėtina, kad mūsų gimnazijos rezultatai atitinka bendrų rezultatų vidurkį, nepaisant to, kad kitos tyime dalyvavusios mokyklos priklausė Sveikata stiprinančių mokyklų tinklui.</p> <p>Inicijuotas ir 2021 m. lapkričio 15. atliktas Trakų r. Rūdiškių gimnazijos profesinės rizikos vertinimas (psychosocialiniai veiksmai). Nustatyta profesinės rizikos dydis ir priimtinumas: labai maža rizika, ji priimtina. Vertinimą atliko UAB Sabelija.</p> <p>Parengtas ir patvirtintas Darbuotojų psichologinio saugumo užtikrimimo Trakų r. Rūdiškių gimnazijoje politikos igyvendinimo tvarkos aprašas (2021 m. lapkričio 5 d. išakymas Nr. OV-98), kuris nustato principus, kuriais siekiama užtikrinti darbuotojų psichologinių saugumą, psichologinio smurto ir mobingo darbe atvejų registravimo ir nagrinėjimo tvarką, prevencijos principus, jų įgyvendinimo priemones ir tvarką.</p> <p>1.2.1.2. Nuosekliai vykdoma susirgimų nuo Covid-19 prevencija, užtikrinamos saugios darbo sąlygos, sklandžiai organizuojama visų įstaigos darbuotojų, norinčių pasiskiepyti nuo Covid-19 infekcijos, skiepijimo procedūra.</p> <p>1.2.1.3. Visi mokytojai skatinami kurti mokymuisi palankų klimatą, rūpintis mokiniių mokymosi motyvacija, bendradarbiaujama su klasių vadovais,</p>
------------------------------------	--

<p>mokinį tevai. Gimnazijoje stebima mokinų mokymosi motyvacija, pažangumas, vykdomos apklausos, tyrimai, užtikrinama švietimo pagalba (organizuota ne mažiau 2 apklausų).</p>	<p>motyvacija, bendradarbiauja su klasių vadovais, mokinį tėvais. Vykdoma ir analizuojama mokiniu mokymosi motyvacija, pažangumas, vykdomos apklausos, tyrimai, užtikrinama švietimo pagalba. Direktorės inicijuotos ir atliktos dvi mokinų apklausos (vasari ir gruodij), ivertinti mokinų mokymosi motyvaciją lemiantys veiksnių, palyginti ir ivertinti mokymosi motyvaciją lemiančių veiksnių pokytis mokantis nuotolinii ir kontaktiniu būdu.</p> <p>Rezultatai apsvarysti MT, susitarta koregnoti mokymosi kruvių (MT posėdžio protokolas 2021-03-17 Nr. 2, 2022-01-05 hibridinio ugdymo galimybių ir būdų pristatymas). Birželio mėn. atliktas mokytojų nuomonės tyrimas, kuris taip pat įvertino mokinius motyvuojančius ir skatinančius siekti pažangos veiksnius. Gauti rezultatai išanalizuoti ir aptarti metodinėse grupėse, priimti metodiniai sprendimai skatinant mokinų mokymosi motyvaciją ir pažangumą.</p>
<p>1.2.2.1. 100 proc. mokytojų tėviai Office365 aplinkos taikymo galimybų pažinimą, veda pamokas naudojant šią aplinką, yra mokytojų, konsultuojančių kolegas ir mokinius. 60 proc. mokytojų dalinasi IKT taikymo patirtimis su kolegomis.</p>	<p>1.2.2.1. Nuotolinio mokymosi metu ne mažiau nei 50 proc. pamokų buvo organizuojama vaizdo <i>Microsoft Teams</i> platformoje pagal parengtą tvarkaraštį (5–8, I–III klasių ugdymo procesas 2020–2021 m. m. nuotoliniu būdu tėsesi lapkričio–birželio mėn.), mokytojams ir mokiniams buvo vykdoma nuolatinė organizacinė ir konsultacinė pagalba organizuojant nuotolinį ugdymą. Mokytojams buvo suteikta galimybė (isigytos licencijos) naudotis <i>Eduka klasės</i>, <i>EMA</i>, <i>Egzaminatoriaus</i> mokymosi aplinkomis, <i>Ugdymo sodo</i> skaitmeniniu turiniu, kitais skaitmeniniiais įrankiais. Sukaupta patirtimi mokytojai daliosi metodiniėse grupėse (metodiniu</p>
<p>1.2.2. Patobulintos IKT mokytojų kompetencijos.</p>	

	<p>grupių protokolai). Sėkmės ir sunkumai apibendrinti 2021-06-15 Mokytojų tarybos posėdyje. Grįžus prie kontaktinio ugdymo buvo tешама pagalba mokytojams ir skaitmeninei kompetencijai stiprinti organizuoti praktiniai mokymai apie Office365 aplinkos Microsoft Teams platformos galimybes taikymą nuotoliname mokyme. Mokymai vyko 2021-11-04, juose dalyvavo 95 proc. mokytøjų.</p> <p>1.2.2.2. Vadovės iniciatyva pradinių klasių mokytojams organizuoti papildomi mokymai, kuriuose 100 proc. pradinių klasių mokytøjų tobulino savo IT kompetencijas, besirengiant integruotam pradinio ugdymo informatikos kursui. Organizuoti 48 val. tēstimai mokymai „Informacinių ir komunikacinių technologijų taikymas pradineje mokykloje“.</p>	<p>1.2.2.2. 50 proc. pradinių klasių mokytøjų tobulina savo IT kompetencijas, besirengiant integruotam pradinio ugdymo informatikos kursui.</p>	<p>1.3.1. Gimnazijos bendruomenė aktyviai dalyvauja miestelio bendruomenės gyvenime: dalyvauja bibliotekos, kultūros centro, seniūnijos renginiuose (70 proc.), vykdo miestelio gražinimo ir istorijos išsaugojimo veiklos (pastatyta atrimimo lenta Rūdiškių žydams istorinėje, buvusios sinagogos, vietoje); mokiniai vykdė veiklas miestelio tvarkymo ir švarinimo veiklas („Gerų darbų“ ir „Darom“ akcijose dalyvauja ne mažiau 90 proc. gimnazijos bendruomenės).</p>	<p>1.3.1. Gimnazijos bendruomenė nuolat raginama aktyviai dalyvauti miestelio bendruomenės gyvenime, pastebėta, kad pagrindiniai visų bibliotekos, kultūros centro, seniūnijos renginių dalyviai yra Rūdiškių gimnazijos mokiniai ir mokytøjai (70 proc.). Siekiant mokinių kultūrinės kompetencijos tobulinimo, sudaromos salygos lankytis organizuojamus renginius ir pamolq' metu kartu su dalykų mokytøjais, po renginių dalijamasi patirtimis, išpūdžiais, vyksta aptarimai, diskusijos, siekiama teorijos ir praktikos dermės. Tokiu būdu gimnazijos bendruomenė prisideda prie miesto gražinimo ir istorijos išsaugojimo veiklų. Sustiprintas bendradarbiavimas su Trakų krašto tradicinių amatų centru, 2021 m. lapkričio 9 d.</p>
1.3.Tęsti veiklas, skirtas pilietiškai brandžios ir atsakingos asmenybės ugdymui.	1.3.1. Tesiamas bendruomenės narių pilietiškumo ir bendruomeniškumo skatinimas, igyvendinant bendravimą bendradarbiavimu girstas, giminėjo krašto, jo istorijos pažinimo veiklas.			

		<p>pasirašyta bendradarbiavimo sutartis, 5–8 ir IV klasių mokiniai itraukti į šio centro edukacijas, padėjusias ugdyti savarankiškumą, pilietiškumą, stiprinti tapatumo jausmą. Gimnazijos mokiniai ir jų mokytojai skatinami imtis miestelio gražinimo ir puoselejimo, naujų tradicijų kurimo veiklų, pvz., 7 a klasės mokiniai dalyvavo miesto bažnyčios aplinkos tvarkymo talkoje, IV a klasės mokiniai iniciatyva Rūdiškių miestelyje pastatyta memorialinė lenta, skirta miestelio žydams, iškulta „Žydų aleja“ (2021-05-11). Pastebėta, kad paminklinė lenta jau tapo Rūdiškių miesto gyventojų ir svečių lankomu objektu.</p> <p>Remiamos ir skatinamos klasių iniciatyvos, kiekviename klasė suorganizavo „Gerųjų darbų“ akcijas. Rezultatai pristatyti birželio mėn. Metodinėje taryboje, apibendrinti Mokytojų taryboje (2021-06-10). I akcijas ištrukta 80 proc. klasių mokinii. Dėmesys sutelktas į socialinių ir pilietinių gebėjimų, emociinio intelekto ugdymą.</p> <p>1.3.2. Vadovės inicijuotas, koordinuotas gimnazijos muziejaus perkėlimas į naują vietą, į suremontuotas ir pritaikytas patalpas. 2021 m. lapkričio mėn. jis atverė duris lankytojams. Muziejus sukaupta medžiaga išplėtė gimnazijos istorijos ir giminio krašto pažinimo galimybes: pradinių klasių mokytojai su istorijos mokytojas organizavo pamokas „Gimnazijos istorija“. Muziejų per lapkritį gruodį aplankė 125 mokiniai, pravestos 7 pamokos. Karantinas šiek tiek pakoregavo muziejaus atidarymo datą (planuota rugpjėjo mėn.), tačiau rodiklis pasiektas, muziejų aplankė 40,7 proc.</p>
1.3.2. Gimnazijos istorijos pažinimo, muziejaus ekspozicijos sisteminimo darbai.	Tęsti muziejaus ekspozicijas	<p>1.3.2. Baigianta tvarkyti Gimnazijos muziejaus ekspozicija, parengti mokiniai-gidai (2), kurie supažindina lankytujos su muziejaus ekspozicija. Gimnazijos muziejuje vyksta pasaulio pažinimo ir istorijos pamokos (ne mažiau 10). Muziejuje apsilanko ir su ekspozicija susipažsta 25 proc. gimnazijos mokinii.</p>

		gimnazijos mokinį. Ekskursijas po muziejuj veda dvi mokinės-gidės istorijos mokytojų pagalba.
--	--	---

**2. Užduotys, neiyykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatyty rizikų (jei tokiai buvo)**

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Iš dalies nepavyko įvykdyti 2 uždavinio veiklos: 2.1.4. Tęsiamas bendardarbiavimas su Lietuvos akcijų ir silpnaregių ugdymo centro Sutrikusios raidos konsultavimo tinklo tikslu nuodugniau susipažinti su pozityvaus elgesio palaikymo ir intervencijos sistema, jos taikymo galimybėmis gimnazijoje.	Veiklos įvykdysti nepavyko, nes Lietuvos akcijų ir silpnaregių ugdymo centro Sutrikusios raidos konsultavimo skyrius negavo papildomo finansavimo, bendardarbiavimo tinklo neplėtė ir papildomą mokymą neorganizavo.
2.2. Iš dalies nepavyko įvykdyti 1 uždavinio 1.4. veiklos „Išplėtotos kaupiamojo vertinimo patirtys“.	Dėl visą pirmą metų pusmetį vykdyto nuotolinio ugdymo pritruiko laiko uždaviniiui pasiekti ir klausimą nagrinėti išsamiau. Temos analizavimas bus tesiamas 2022 metais.

**3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuko planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos 2021m.  
(pildoma, jei buvo atlikta papildomu, svariu išaiagos veiklos rezultatams)**

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo istaigos veiklai
--------------------	------------------------------------

<p><b>3.1. Inicijuotas ir koordinuotas darbuotojų ir mokinį saugos ir sveikatos užtikrinimas, COVID-19 ligos susirgimų valdymas.</b></p> <p>Organizuotas ir užtikrintas periodinio mokiniu profilaktinio testavimo vykdymas.</p> <p>Stebėta bei vertinta darbuotojų revakcinacijos situacija, užtikrinant efektyvią testavimo kontrolę.</p>	<p>Vykstant saugos reikalavimų vykdymo stebėsenai, rūpiantasi nuolatiniu asmenis saugos priemonių atsargų papildymu, patalpy priežiūros ir dezinfekavimo kontroliavimu.</p> <p>Inicijuota ir įvykdyta visų darbuotojų apsauga (draudimas) nuo COVID-19 susirgimų, mokinį bei darbuotojų apsauga nuo nelaimingų atsitikimų.</p> <p>Nuo rugsėjo mėn. užtikrintas periodinis (kas 3-5 d.) mokinį profilaktinis testavimas, paskirtas atsakingas asmuo, suderintą tvarką. Sutikusiu yų testuotis skaičius padidėjo nuo 6,5 proc.(rugsejo mén.) iki 68 proc. (gruodžio mén.).</p>
<p><b>3.2. Inicijuota ir užtikrinta mokiniams, patyrusiems mokyム paradimų dėl nuotolinio ugdymo, kompensavimo pagalba.</b></p>	<p>Konsultacinė pagalba mokymosi praradimus patiriantiems mokiniams 2021 m. buvo teikta duiem etapais- pirmas etapas vyko metų pradžioje (vasari- birželio mén.) ir buvo orientuotas į abiturientų konsultavimą, siekiant padėti pasirengti VBE, taip pat į pagalbos organizavimą mokiniams, kurie namuose dėl prastos socialinės situacijos negaliėjo tinkamai dalyvauti nuotoliniam ugdyme. Visiems abiturientams teiktos pagrindinių dalykų konsultacijos, 14 mokinį užtikrintos tinkamios nuotolinio ugdymo salygos.</p> <p>Rugsėjo mén. pabaigoje inicijuota ir atlikta analizė, kurios triklas nustatyti, iš kokiu mokymosi dalykų ugdytumosi praradimai didžiausi. Nustatyta, kad labiausiai pagalbos reikia pradinukams ir vyrtenių klasių mokiniams iš lietuvių kalbos ir literatūros, matematikos, anglų kalbos ir gantos mokslo dalykų. Per spalio- gruodžio laikotarpį buvo sureikta šiuo dalyku 454 konsultacijos.</p>
<p><b>3.3. 2021 m. vasarą inicijuotas paraîškos rengimas dėl dalyvavimo „Kokybės krepšeli“ programe.</b> Paraîška artitiko reikalavimui ir 2021 m. lapkričio mén. pasirašyta sutartis dėl dalyvavimo iš Europos Sajungos struktūrinų fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto Nr. 09.2.1-ESFA-V-719-01-0001 „KOKYBĖS KREPŠELIS“.</p>	<p>Kokybės krepšeli (specialių tikslinių lėšų mokyklos) skyrimo tikslas – mokinii ugdytumosi pasiekimų gerinimas. Vadovaujantis parengtu Mokyklos veiklos tobulinimo planu, 2022-2023 metais bus siekiama gerinti gimnazijos mokinii ugdytumosi pastiekimus. Gimnazijai bus skirta 77978,0 Eur.</p>
<p><b>3.4. Koordinuotas ir užtikrintas Klimato kaitos programos Iešomis finansuoto projekto „Aisinaujinančių energijos šaltinių diegimas Rūdiškių gimnazijoje“ užbaigimas ir pridavimas eksplotacijai 2021 m. rudenį.</b></p>	<p>Ant gimnazijos stogo irengta 39 kW galios saulės elektrinė. Projeketas yra labai svarbus visai mokyklos bendruomenei. Jis ne tik prisiûdeda prie aplinkos taršos mažinimo, bet ir skatina domėtis atsinaujinančių energijos išteklių vartojimu, naujausiomis technologijomis, skatina gilintis į mokslo išradimus ir prisidėti prie viso pasaulio ekologinių problemų sprendimo.</p>
<p><b>3.5. Karantino metu sukurtu mokinį, gaunančių nemokamą maitinimą, aprūpimimo maisto daviniu sistemą.</b></p>	<p>Visoms šeimoms, kurių vaikams skirtas nemokamas maitinimas, užtikrintas aprūpimimas maisto daviniu, atokiau gyvenančioms šeimoms organizuotas davinių išvežojimas į namus. Stiprinamas pasitiekėjimas gimnazija, jos darbuotojais.</p>

3.6. Sudariau darbo grupę gimnazijos 2022-2024 m. Strateginiam planui parengti, koordinavau jos veiklą.	Sudaryta darbo grupė iki 2021-12-31 parengė gimnazijos 2022-2024 m. Strateginio plano projekta, planas atitinka bendruomenės poreikius, sudaro prieladas siekti gimnazijos vizijos, igyvendinti gimnazijos misiją, numato veiklos prioritetus.
---	--

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokią buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siekiantis rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujančius vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasielkti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. nebuvo			
4.2.			
4.3.			

#### III SKYRIUS

### GEBĒJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langeslis:
		1 – nepatenkinamai;
		2 – patenkinamai;
		3 – gerai;
		4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas		<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (zmogiskiųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas		<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas		<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir išgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų		<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras ivertinimas (pažymimas vidurkis)		<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>

**IV SKYRIUS**  
**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**6. Pasiektyų rezultatų vykdant užduotis įsvertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ✓
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai □
6.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai □
6.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai □

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

7.1. Vadovavimo ugdymui ir mokymuisi.
7.2.
7.3.

  
 Trakų r. Rūdiškių gimnazijos  
Švietimo direktore  
 (švietimo) įstaigų vadovo pareigos)  
J. Jevartovič 2022-02-08  
 (vardas ir pavardė)  
 (data)

**V SKYRIUS**  
**KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**8. 2022 metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siekinti rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatyto užduotys įvykdytos)
8.1. Mokiniių ugdymosi gerinimas pasiekimų projekte „Kokybės“ (testinis)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pedagoginiai darbuotojai motyvuojami profesiniams tobulejimui mokiniių mokymosi pasiekimų gerinimui ir pažangos matavimui, vertinimui.</li> <li>- Sukurtos palankios ugdymosi sėkmėi aplinkos (atnaujinta skaičiuko IKT įranga, įrengta 3D edukacinio kino klasė, išsigytas pritaikytas mokomasis turinys (filmai), išsigijamos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 90 proc. mokystojų dalyvaus organizuojamose kvalifikacijos tobulinimo renginiuose ir taikys išytas žinijas motyvuojant ir vertinant mokiniių pažangą.</li> <li>- 2-4, 5-8 klasinių mokiniių mokymosi kokybė gerėja 2 proc.</li> <li>- Mokiniių motyvacija ir pasitikėjimas savimi gerėja 5 proc.,</li> </ul>

	<p>išmaniosios lento, atnaujinamai kompiuteriai, įrengiamos poilsio erdvės).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mokiniai skatinami domėtis šiuolaikiškomis technologijomis, organizuotos 2 išvykos į STEAM atviros prieigos centrus.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2-4, 5-8 kl. mokiniai, besimokančių pagrindiniu ir aukštesniuoju lygiu, dalis didėja ne mažiau 1 proc.;</li> <li>- Aplankyt 2 STEAM atviros prieigos centrai, 80 proc. mokinį išstrauks į projektinę/edukacinę veiklą;</li> <li>- 40 proc. II pusmetyste stebėtų pamoką naudojama nauja įranga, priemonės.</li> </ul>
8.2. Siekti kiekvieno mokinio ugdymo(si) tobulinant pažangos matavimo bei pagalbos sistemams.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tobulinama pažangos matavimo sistema gimnazijoje, parengtas ir patvirtintas naujas aprašas;</li> <li>- Tobulinama pagalbos mokinui tvarka, joje didžiausias dėmesys skiriamas mokiniams, turintiems SUP;</li> <li>- Pedagoginiai darbuotojai motyvuojami profesiniam tobulėjimui siekiant kiekvieno mokinio pažangos, įtraukties ir ugdomosi sėkmės, periodiškai vykdomi klasių pasiekimų aptarimai dalyvaujant dalykų mokytojams;</li> <li>- Gimnazijoje pradeda veiklą Konsultacijų ir namų darbų ruošos centras 5-IV g. klasių mokiniams.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Direktorius įsakymu patvirtinta pagalbos mokinui tvarka, parengtas ištraukiojo ugdymo algoritmas;</li> <li>- Patobulinta pasiekimų ir pažangos matavimo tvarka siekiant kiekvieno mokinio ugdymo(si) sėkmės, ji įgyvendinama laikantis susitarimų bendruomenėje;</li> <li>- Kasdien Konsultacijų ir namų darbų ruošos centre konsultacijas gauna ir namų darbus atlieka 2-6 mokiniai;</li> <li>- 2-4 proc. sumažėjo mokiniai, nepasiekusių minimalaus mokymosi lygmenis, skaičius.</li> </ul>
8.3. Užlikinti kryptingą ir sklandų ugdymo turinio atnaujinimą gimnazijoje.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Skatinoti mokomujų dalykų turinių ugdyti kompetencijas, stiprinti asmens savybių ir vertybų ugdymat(si);</li> <li>- Motyvuoti mokytojus dalyvauti įvairiuose renginiuose rengiantis;</li> <li>- Kvalifikacijos tobulinimo renginiuose atnaujinto ugdymo turinio diegimui;</li> <li>- Skatinoti mokytojus kurti savitę ugdymo turinių, skatininti pasirengimą pokyčiams.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 80 proc. mokytojų dalyvauja NŠA rengiamose konsultacijose, kituose kvalifikacijos tobulinimo(si) veiklose, atnaujinamu ugdymo programų temomis; vysta mokytojų profesinis mokymasisi veikiant ir reflikuojant;</li> <li>- Vykdoma 100 proc. mokytojų ugdomoji stebėsena, orientuota į asmens savybių, vertybų bei kompetencijų ugdymą(si).</li> </ul>

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neivykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdymui šias užduotis)**  
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Teisės aktuose nustatytų terminų prioritetų pasikeitimai, kitų įstaigų bendradarbiavimo stoka, techninės kliūties.

9.2. Nenumatyti veiksnių dėl COVID-19 pandemijos, paskelbtos ekstremalios situacijos ir karantino.

9.3. Žmogžukų ištelių kaita, trūkumas, ligų.

## VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

**10. Ivertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Vadovo veikla įvertinta labai gerai. Visos suplanuotos užduotys įvykdotos, atlikta daug papildomų, gimnazijos veiklai svarbių užduočių. (Pagrindas Gimnazijos tarybos 2022-02-09 posėdžio prot. Nr.1.)

Gimnazijos tarybos pirmininkas  
(mokykloje – mokyklos tarybos  
igaliotasis asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos igaliotas asmuo  
/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

Sigitas Radzevičius  
(vardas ir pavardė)

2022-02-14  
(data)

### 11. Ivertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai

Vadovo reikia vertinti gerai.

San valstybinės menos  
(valstybinės švietimo įstaigos savininko teises ir  
pareigas įgyvendinančios institucijos  
(daliniukų susirinkimo) igalioti asmens  
pareigos; savivaldybės švietimo įstaigos atveju – metras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas gerai

Susipažinau.  
Jelena Ignatović

frakų r. Radviliškio gimnazijos  
Direktore  
Jelena Ignatović  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

Dokumentą elektroniniu  
parašu pasiraše  
Sigitas Radzevičius  
Data: 2022-02-14 15:58:40  
(data)